České dráhy

# Zajištění železniční osobní dopravy z pohledu dopravce

**Jan Hrabáček,**

**Jiří Nálevka**

GŘ ČD O16

7.11.2013, VII. Seminář Telč

# Prostředí a subjekty ovlivňující železničního osobního dopravce na železnici

**Stát**

- Určuje dopravní politiku ( a tím nepřímo konkurenceschopnost ŽOD)
- Ovlivňuje legislativní opatření
- Určuje podmínky podnikání v dopravě
- Role objednatele výkonů v ZVS
- Ale též vlastník národního dopravce!!
- „Schizofrenní role v systému“

**Objednatel**

- Stát, region (kraj)
- Zajištění dopravní obslužnosti
- Objednávka a úhrada výkonů v ZVS
- Různé požadavky na dopravní obslužnost

**Dopravce**

- Různý vlastník (stát, jiný veřejný subjekt soukromý subjekt, kombinace)
- Výkony v železniční OD v ZVS nebo na komerční riziko
- Výkony v železniční ND

**Manažer infrastruktury**

- Přidělování kapacity ŽDC a konstrukce jízdního řádu
- Řízení provozu
- Zajištění rozvoje, modernizace a údržby infrastruktury

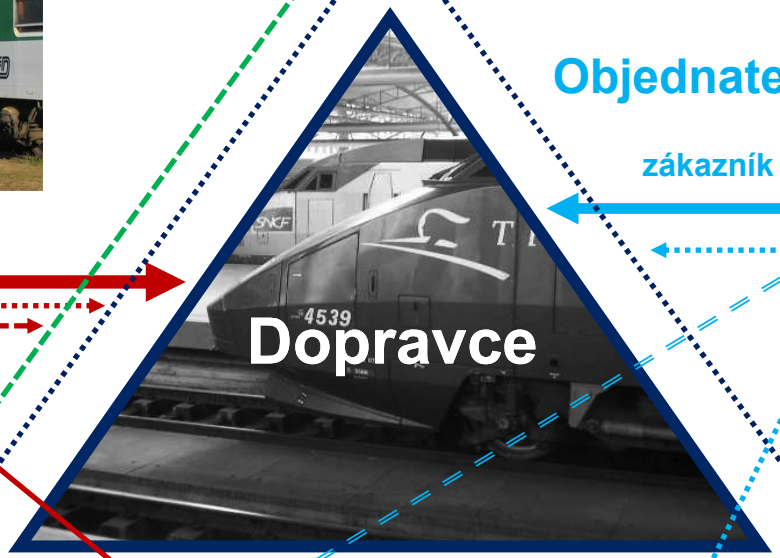
**Koncový uživatel - cestující**

- Požadavky na služby, kvalitu, cenu

# Pozice dopravce v systému ŽOD – kdo je zákazník??

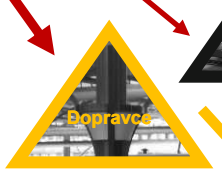
**Cestující**

zákazník




**Objednatel**

zákazník




zákazník

zákazník

**Manažer infrastruktury**

**ALE**

**Vůči cestujícímu vždy je v první linii vždy dopravce**
(služby, reklamace)

# Systémová zodpovědnost v rámci ŽOD

**Dopravce**

- Historicky národní dopravce/národní železniční správa
- Základ především v dálkové dopravě
- Dnes u i nadále u komerční dopravy s přesahem do PSO v dálkové i regionální dopravě (DB, SNCF, ÖBB, SBB)
- Možné na uzavřených trzích nebo za podmínek ze strany státu (SBB, NS)
- Obtížně obecně přenositelné
- A když je více dopravců?? (ČR, Rakousko…)
- Musí mít dopravce tuto roli??

**Objednatel**

- Po zavedení principu objednávky a úhrady kompenzace (systémy regionální a dálkové dopravy v PSO)
- Různá míra intervence a možnosti zapojení dopravců (Bavorsko, Švýcarsko, ČR)
- Problém více objednatelů a jejich různých požadavků (nabídka, služby, vozidla)

# Možnosti fungování dopravce v ŽOD

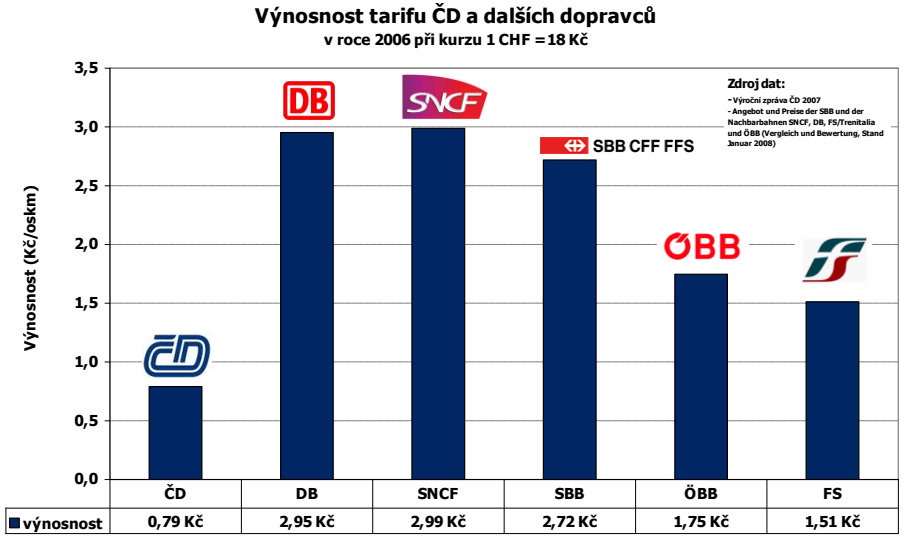
**Komerčně (Open Access)**

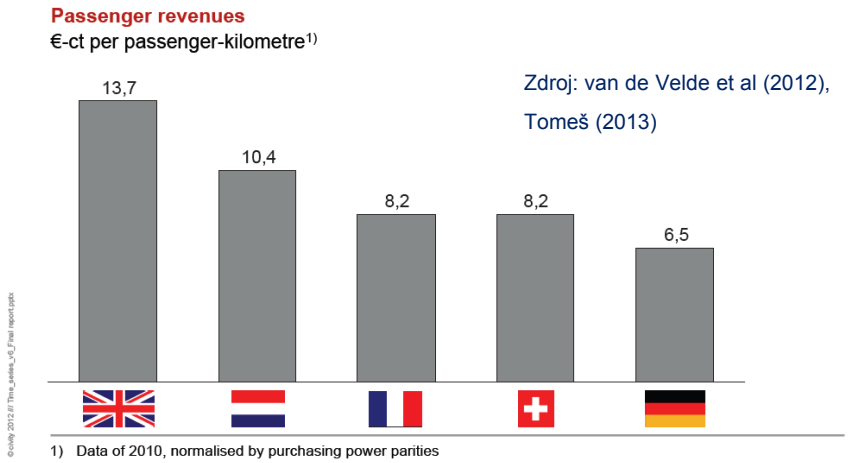
- Ekonomické riziko dopravce
- Volnější míra podnikání  a vyšší přímá zodpovědnost dopravce
- Možnost koncentrace přímo na koncového uživatele
- Volnost v otázce nabídky  a tarifu
- Ekonomická návratnost v režii dopravce
- Exkluzivita na trhu vs. přímá konkurence - vztah s dopravou v ZVS a ostatními komerčními projekty – tržby
- Kapacita optimalizovaná poptávce
- Krytí přepravních špiček principielně ne
- Efektivnější využití vozidel

**V rámci ZVS (PSO)**

- Princip objednávky a úhrady kompenzace ztráty z provozu (možná i nulová nebo záporná kompenzace)
- Vztah objednatel – dopravce (dopady do tržeb, dělba rizik)
- Brutto/netto smluvní vztah – otázka exkluzivity na trhu
- Přidělování zakázek přímým zadáním (jak dlouho??) nebo výběrovým řízením  - délka smlouvy vs. životnost vozidel
- Zpravidla nutnost přepravy všech cestujících
- Kapacita špiček – dopady do nákladů a kvality

# Vliv výnosnosti tarifu na rozsah PSO




Zdroj: van de Velde et al (2012), Tomeš (2013)

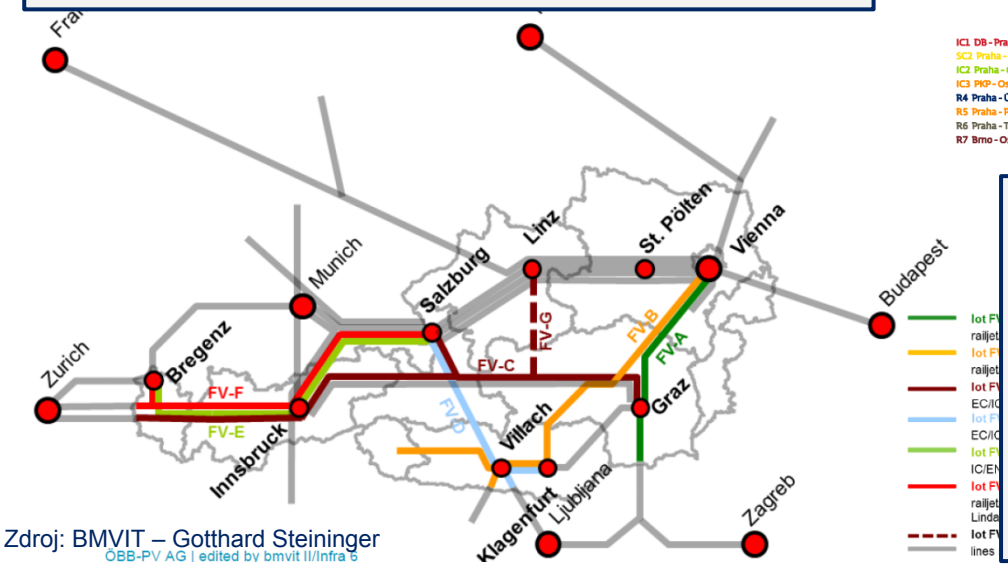
FIGURE 5 PASSENGER REVENUES PER PASSENGER-KM

- Rozdílná výše výnosu v západní a střední/východní Evropě
- Relativně vysoký výnos v kombinaci s určitou formou exklusivity na trhu je předpokladem pro komerční služba na železnici (DB, SBB, SNCF)
- K danému produktu předpokladem odpovídající výnos (tarif) – TGV, ICE vs. SC Pendolino
- Dálková doprava (rozdílnost vnímání - ČR vs. Bavorsko ) v mnoha zemích v rámci PSO (EN, BE, AT, FR, CZ, SK, HU, PL, …)

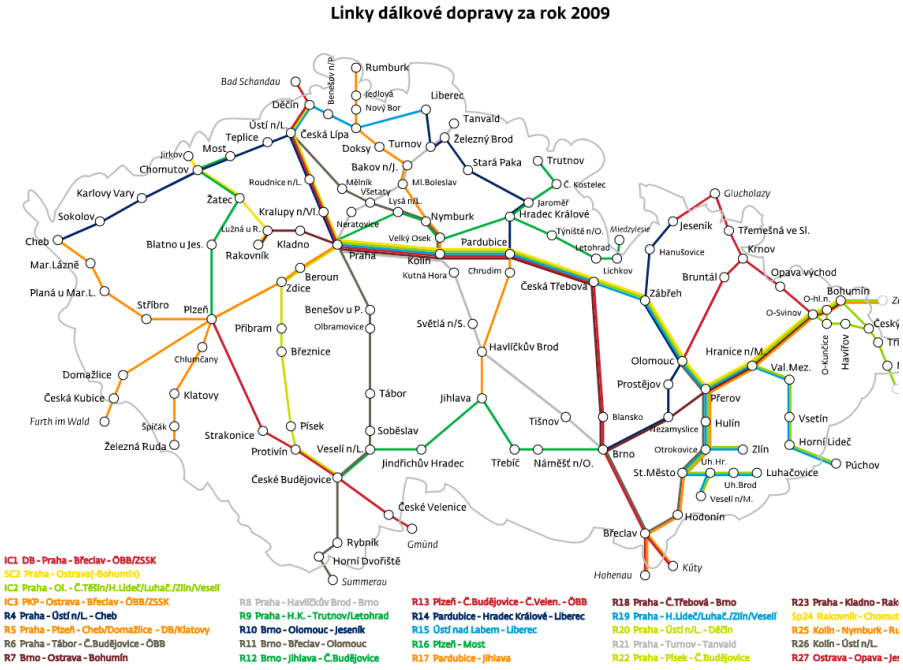
# Příklad výkonů v dálkové dopravě – CZ, AT

## Rakousko

- Dálková doprava – přímé zadání ÖBB
- Smlouva do roku 2019
- Komerční doprava Wien – Salzburg, Wels – Passau, Nordbahn, Ostbahn, München – Verona, München - Zürich
- Open Access – Westbahn




Zdroj: BMVIT – Gotthard Steininger
ÖBB-PV AG | edited by bmvit II/Infra 6

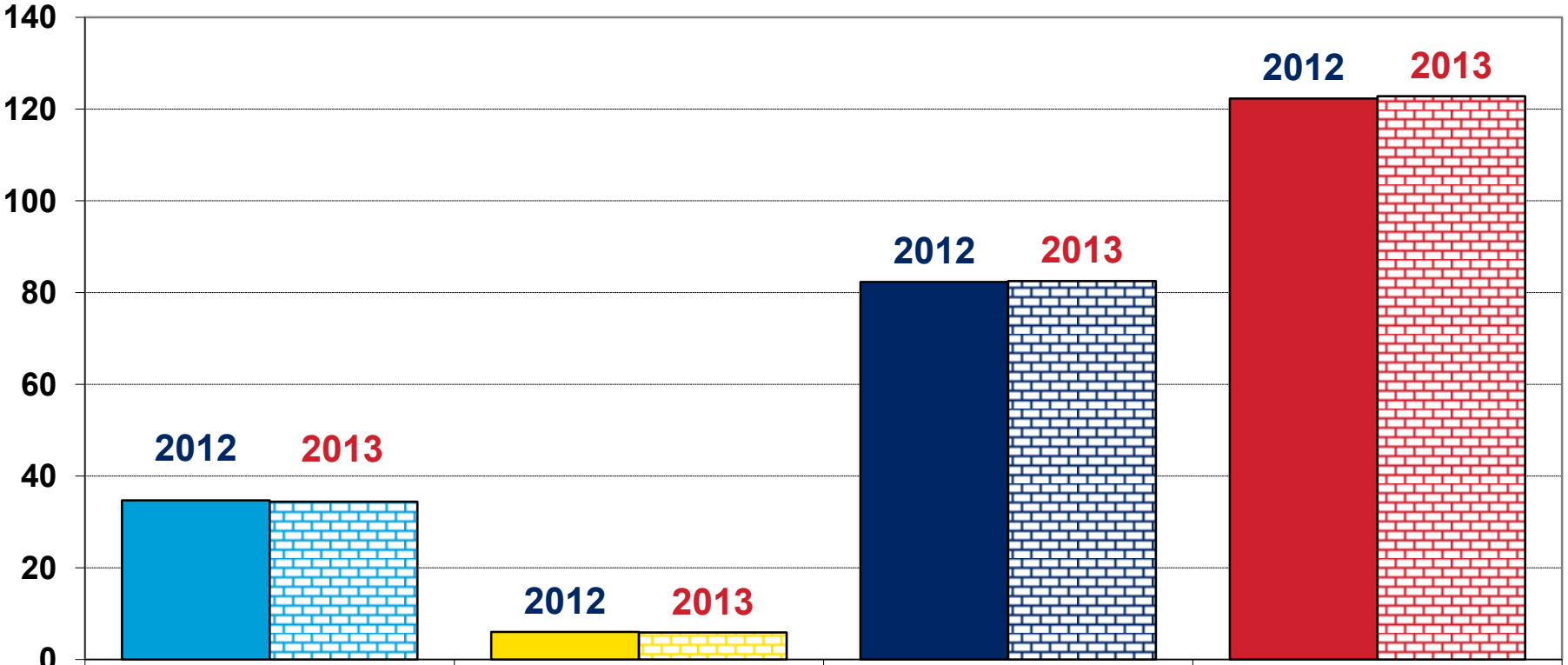



## Česká Republika

- Dálková doprava – přímé zadání ČD
- Smlouva do roku 2019
- Komerční doprava Praha - Ostrava
- Open Access – Regiojet, LeoExpress

# Dopravní výkony ČD

## Dopravní výkon mil. vlkm ČD v roce 2012 a 2013 (plán)




| | Dálková v ZVS | Komerční | Regionální v ZVS | Osobní celkem |
|---|---|---|---|---|
| 2012 | 35 | 06 | 82 | 122 |
| 2013 | 34 | 06 | 83 | 123 |

# PSO – koexistence objednavatele a dopravce

**V rámci přímého zadání**

- Subjekt dopravce, a 1-x objednatelů
  - *Vliv na síťového dopravce*
  - *Riziko neshody objednatelů (přípoje, zastavování, tarif, hranice krajů)*
- Objednatel determinuje svými požadavky dopravní řešení
  - *Dopady do nákladů a tržeb (citlivé u netto smluv)*
  - *Nemusí vždy být ve shodě s obchodními cíli dopravce (např. R Brno – Jeseník)*
- Služby
  - *různé záměry a know-how obou subjektů (prodej jízdenek),*

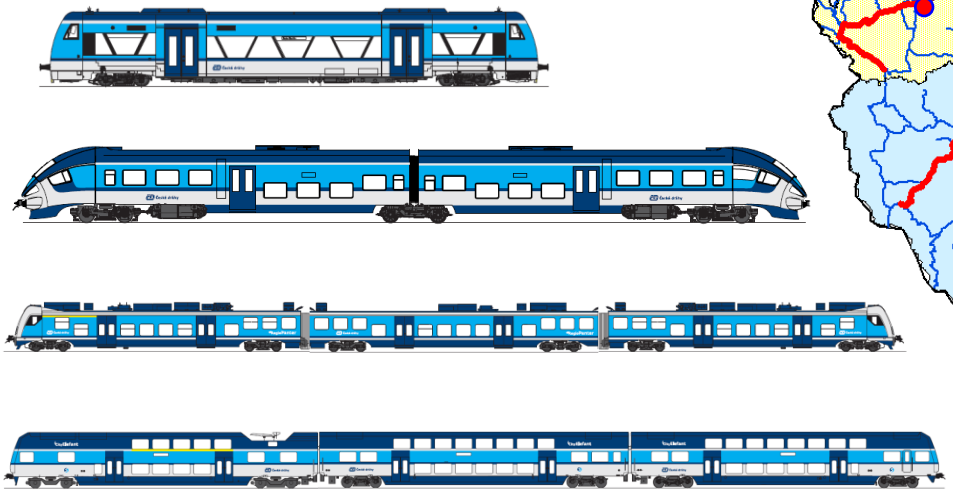
**V rámci přímého zadání**

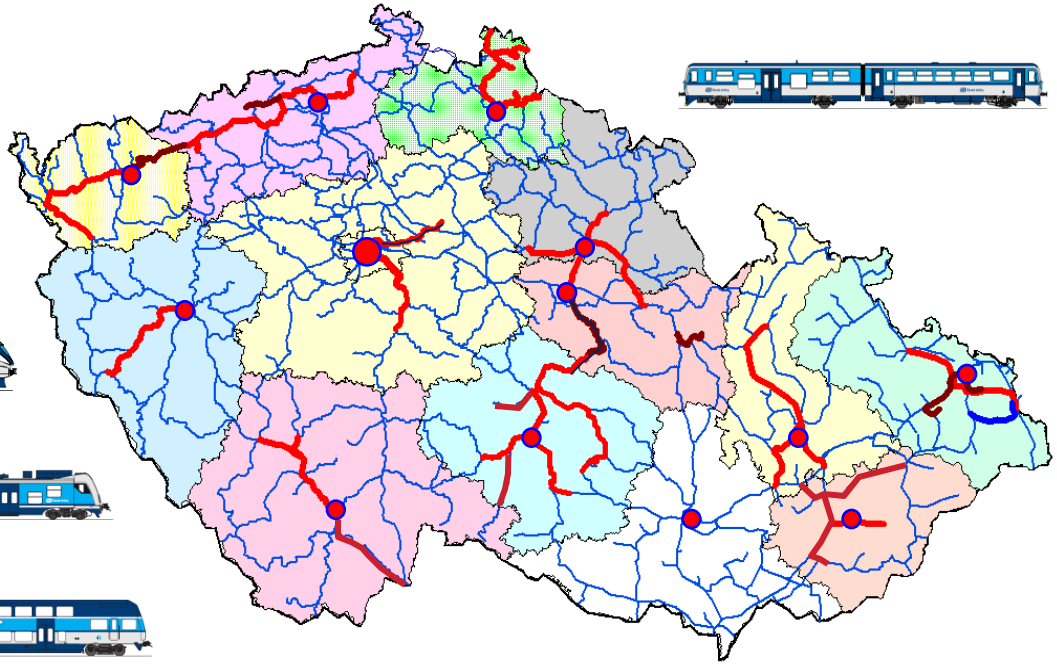
- Vozidla
  - *Různý „Akční rádius“ objednatele a dopravce*
  - *Velký dopravce má snahu o jednotnost parku*

**V rámci výběrových řízení na dopravce**

- Zadávací podmínky předpokládají ideálně know-how dopravce na straně zadavatele
- Délka smlouvy vs. Životnost vozidel
- Požadavky na služby a vozidla
- Riziko různých podmínek objednatelů

# Obnova vozidel - ROP







KRÁLOVÉHRADECKÝ KRAJ

PRAHA PRAGUE PRAGA PRAG

Olomoucký kraj

Zlínský kraj

Liberecký kraj

Kraj Vysočina

Pardubický kraj

KARLOVARSKÝ KRAJ

Jihomoravský kraj

Jihočeský kraj

Středočeský kraj

PLZEŇSKÝ KRAJ

Moravskoslezský kraj

**Harmonogram dodávek vozidel v kusech po měsících**

| | | 2011 | | | 2012 | | | | | | | | | | | | 2013 | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Kraj | Řada | 10 | 11 | 12 | 01 | 02 | 03 | 04 | 05 | 06 | 07 | 08 | 09 | 10 | 11 | 12 | 01 | 02 | 03 | 04 | 05 | 06 | 07 | 08 | 09 | 10 | 11 | 12 |
| Liberecký | 840 | | 8 | 6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Vysočina | 841 | 1 | | | | | 4 | | | | 5 | | | 3 | | 2 | | | | | | | | | | | | |
| Jihočeský | 650 | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | 1 | | | | | 2 |
| Středočeský | 471 | | | | | | | | | | 2 | | | 2 | | | | | | | | | | | | | | |
| | 814 | | | | | | | 3 | | 2 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Moravskoslezský | 471 | | | | | | | | | | | | 2 | | | | | | 2 | | | | | | | | | |
| | 814 | | | | | | | 4 | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Pardubický | 841 | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 814 | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 440 | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 | | | |
| Karlovarský | 844 | | | | | | | | | | | | 1 | 1 | | | | | | | 4 | | | | | | | 2 |
| Ústecký | 440 | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | 4 | | | | | | 2 | | |
| | 844 | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | 7 |
| Královéhradecký | 440 | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | 1 | | 1 | |
| Plzeňský | 844 | | | | | | | | | | | | 1 | | 2 | 1 | 2 | | 2 | | | 1 | | | | | | |
| Olomoucký | 640 | | | | | | | | | | | | | | 1 | 1 | | | | | 1 | | | | | | | |
| Zlínský | 844 | | | | | | | | | | | | 1 | | | 1 | | | 2 | | | | 2 | | | | | |

# Vztah Open Access a PSO – šedá zóna (1)

**Regulace Open Access**

- Odmítnutí přístupu na trh  je v zásadě možné a je věcí národního státu
- Není definován postup pro přidělení kapacity ŽDC
- Obdobný rozsah nabídky či nízké ceny dopravce nejsou důvodem pro odmítnutí
- Nestačí prokázat, že dojde ke zvýšení kompenzace u PSO ze strany příslušného orgánu, toto navýšení musí být podstatné (problém netto smluv)
- V souladu s principem subsidiarity může definovat PSO příslušný orgán (komise pouze přezkum zjevných excesů)

**Dopady do smluvnosti u PSO**

- Různý přístup v různých zemích
- Vliv na stávající smlouvy PSO  (netto)
  - *Dopady do stávajících tržeb, v krajním případě menší tržby a stávající náklady*
  - *Vytlačování vybraných segmentů či spojů do Open Access – politický (např. nástup nového dopravce) či ekonomický vliv (např. noční doprava)*
- Vliv na VŘ – problém odhadu tržeb, riziko pro dopravce u netto smluv
- Přímý konkurenční vztah – otázka cílových skupin cestujících a přepravních relací na společné trase

# Vztah Open Access a PSO – šedá zóna (2)

**Obchodní aspekty (1)**

- Nabídka / jízdní řád
  - *Systémové síťové aspekty (takt, osa symetrie)*
  - *Přidělování kapacity ŽDC – dopady na předjíždění a přípoje,*
  - *Propojení relací PSO a OA (národní a mezinárodní kontext)*
  - *Optimalizace kapacit a oběhů*
- Služby
  - *cílení produktu vs. síťové univerzální pojetí produktu (OA vs. PSO) vs. mnohdy různé požadavky objednatelů*

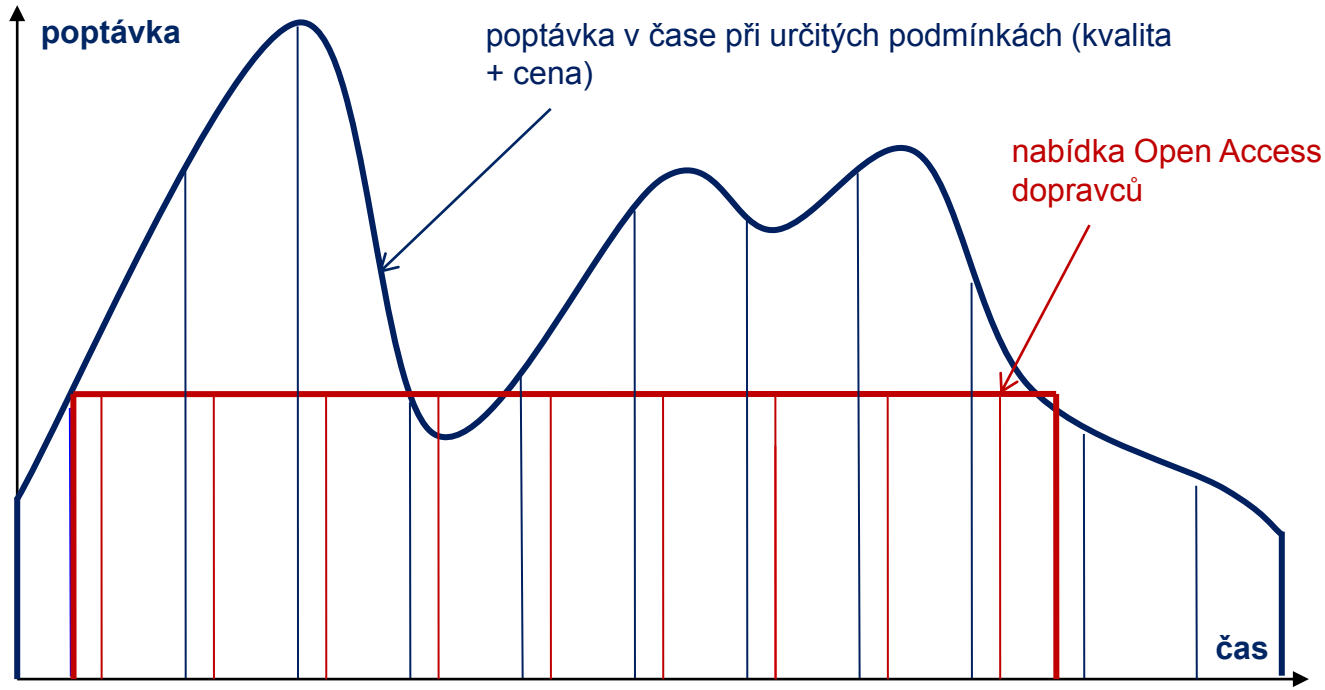
**Obchodní aspekty (2)**

- Tarif
  - *Důležitý sedlový cestující*
  - *Relační nabídky vs. síťový tarif*
  - *Dynamický tarif a regulace poptávky a nabídky kapacit*
  - *Spory dopravců - ÚOHS*
  - *Otázka jednotného tarifu*
  - *Dopady do tržeb – pokles výnosu*

**Provozní aspekty**

- Plánování výluk (odklony a odříkání spojů – negativní zkušenosti ČD)
- Řízení provozu (priority) a konstrukce tras (dodržování jízdních dob)

# Nabídka kapacit – Open Access vs. PSO



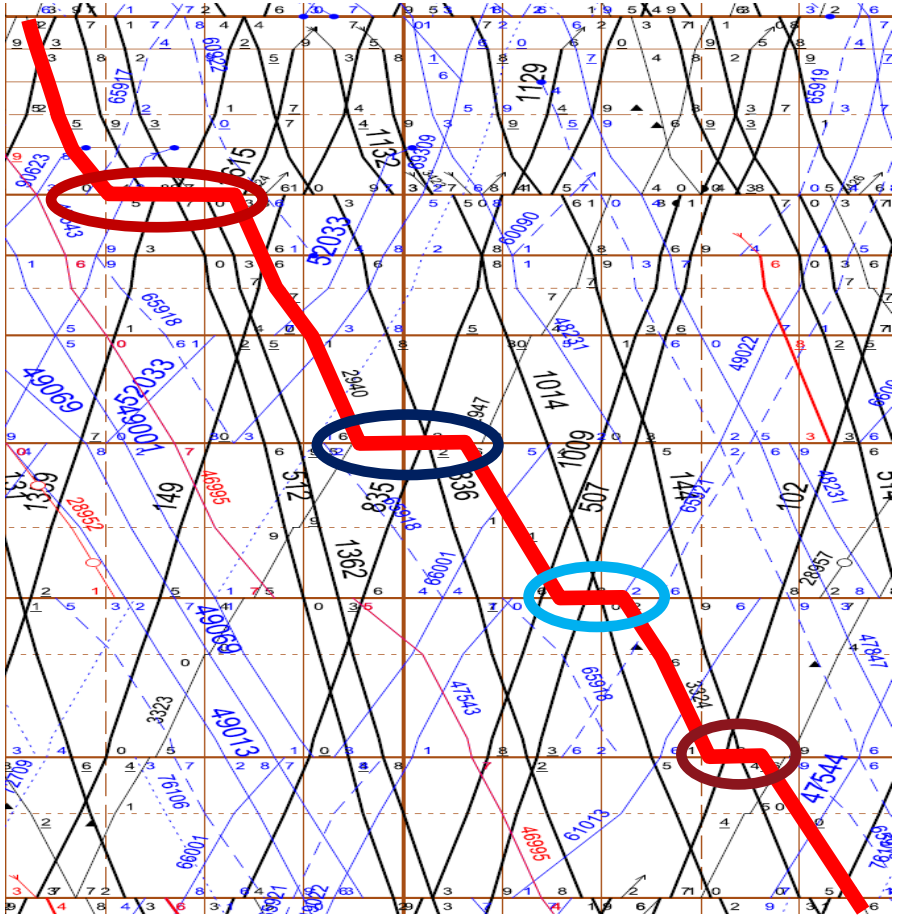

Zdroj: MDČR O190

- denní/týdenní variace poptávky
- z pohledu cestujících: obligatorní/fakultativní rezervace míst
- z pohledu dopravce: optimalizace kapacit, resp. tržeb

# Dopady Open Access do nabídky JŘ

**Příklad předjíždění vlaku příměstské dopravy v odpolední špičce** *(výřez GVD 2012/2013 v úseku Ostrava hl. n. – Hranice na M. v době 15:20 – 16:50)*

- Ostrava-Svinov: pobyt 13 min. na předjetí SC Pendolino a LeoExpress
- Studénka: vyvolaný přestup, pobyt 10 min. na předjetí spojem R
- Suchdol nad Odrou: pobyt 8 min. na předjetí IC Regiojet
- Polom: pobyt 5 min. na předjetí spojem Ex
- Výsledkem prodloužení pobytů o více než 30 min. na trase dlouhé 40 km



Zdroj: M. Binko, SŽDC

# Shrnutí pohledu národního dopravce na zajištění ŽOD

**Stabilita prostředí**

- Legislativní a právní (EU, národní)
- Dlouhodobost cílů a strategických záměrů (politicky, věcně)
- Dlouhodobé zajištění stabilního financování PSO (provoz, financování vozidel) minimálně po dobu kontraktu

**Vyřešení problematiky národního dopravce**

- Status, vlastník
- Zajištění investic a financování vozidel
- Rámcová jednotnost požadavků objednatelů na služby a vozidla

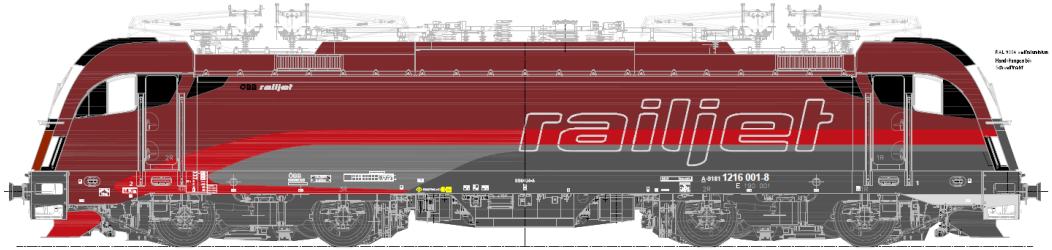
**Organizace a uspořádání trhu**

- Vztah komerčního a závazkového trhu
- Udržitelnost a návratnost investic
- Postup a způsob otevírání trhu
- Open Access vs. PSO
- Evropská a národní legislativa (totální otevřenost vs. přeregulovanost trhu)

**Jednotnost systému železnice**

- Účinný lobbing
- Zvýšení politické podpory železnici
- Zajištění investic pro rozvoj a provoz (vozidla, infrastruktura)

# Děkujeme Vám za pozornost

**České dráhy, a.s.**
**Jan Hrabáček**
GŘ O16
Tel.: 725 790 030
E-mail: Hrabacek@gr.cd.cz
Nábřeží L. Svobody 1222
110 15  Praha 1

**České dráhy, a.s.**
**Jiří Nálevka**
GŘ O16
Tel.: 728 865 241
E-mail: Nalevka@gr.cd.cz
Nábřeží L. Svobody 1222
110 15  Praha 1