

M U N I

XIX. SEMINÁŘ TELČ 2025

**INTERMODÁLNÍ KONKURENCE NOČNÍCH VLAKŮ NA
PŘESHraničNÍCH LINKÁCH:
PRAHA –
CURYCH / VARŠAVA / BUDAPEŠŤ**

Vilém Pařil, Zdeněk Tomeš, Petr Adámek, Sofia Krajčarová

Support the Guardian
Fund independent journalism with €12 per month

Support us →

Print subscriptions Search jobs Sign in

The Guardian Eur

News Opinion Sport Culture Lifestyle

Travel UK Europe US

Rail travel

This article is more than 2 months old

Sleeper hit: how Europe is revelling in the return of the night train

Monisha Rajesh
Sat 23 Aug 2025 08:00 CEST

Share

A photograph showing a high-speed train, likely a TGV, traveling through a snowy landscape. The train is white with blue accents and is moving from left to right. The landscape is covered in snow, with some bare trees and bushes visible. The sky is a mix of blue and orange, suggesting a sunset or sunrise. The train's reflection is visible in the snow.

Noční vl(a)k

Support the Guardian
Fund independent journalism with €12 per month

Support us →

Print subscriptions Search jobs Sign in

The Guardian Eur

News Opinion Sport Culture Lifestyle

Travel UK Europe US

Rail travel

This article is more than 2 months old

Sleeper hit: how Europe is revelling in the return of the night train

Monisha Rajesh

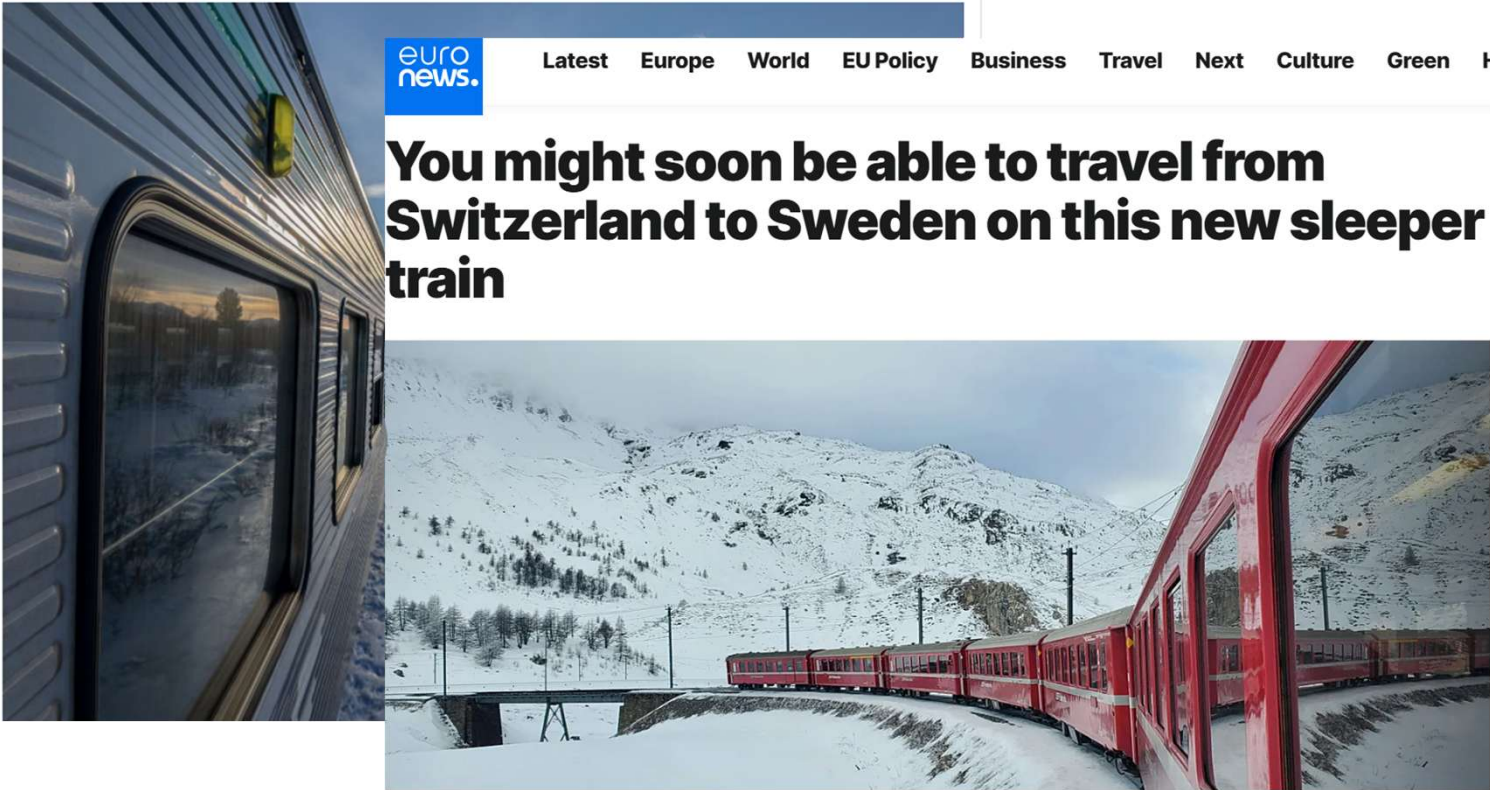
Sat 23 Aug 2025 08:00 CEST

Share

euro news.

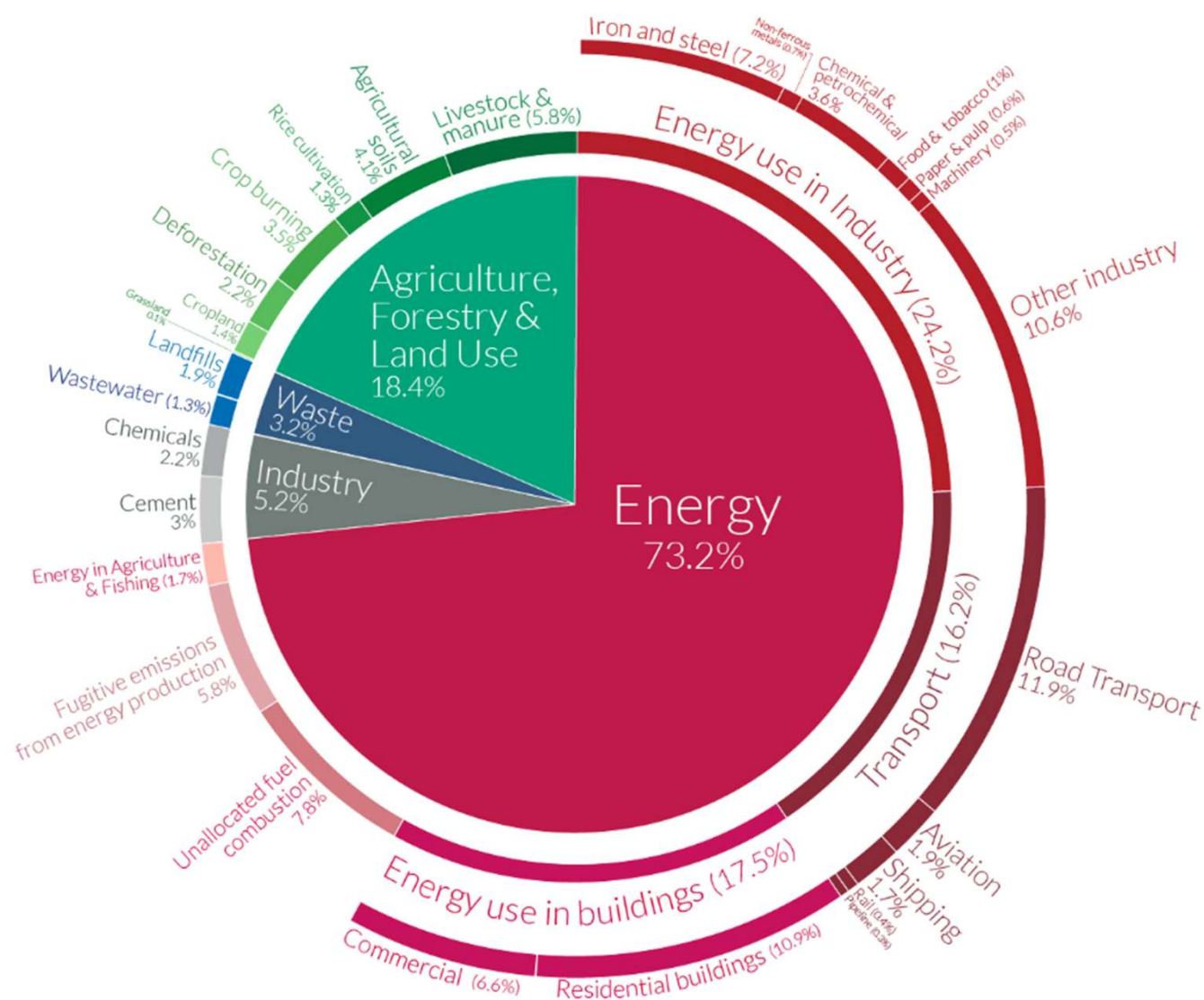
Latest Europe World EU Policy Business Travel Next Culture Green H

You might soon be able to travel from Switzerland to Sweden on this new sleeper train



Noční vl(a)k

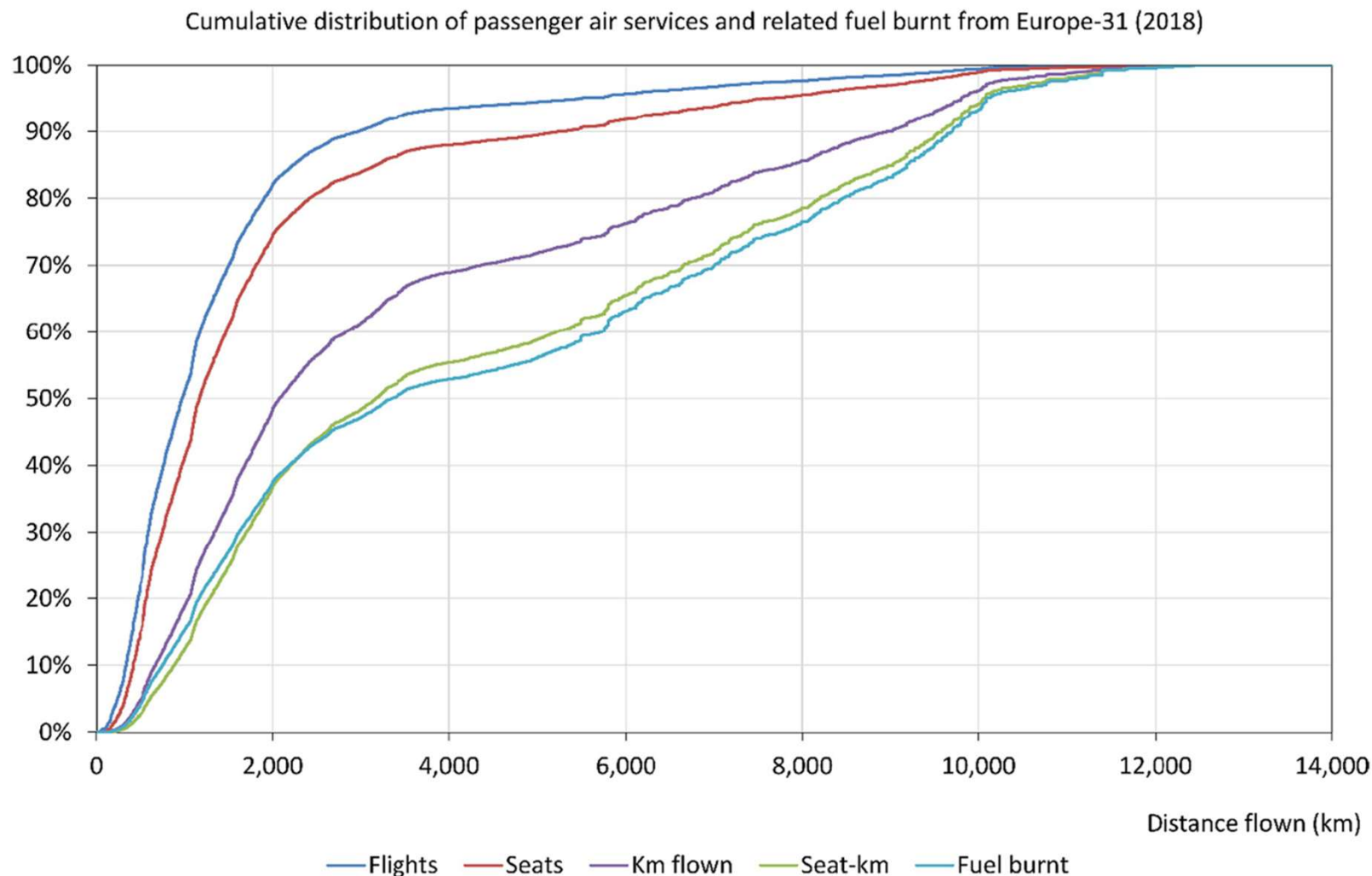
EU: CO2



Lety

Spotřeba paliva / CO₂

- Struktura spotřeby dle délky letu



- (Dobruszkes, 2022)
- <https://doi.org/10.1016/j.jtrangeo.2022.103457>

Lety

Spotřeba paliva / CO2

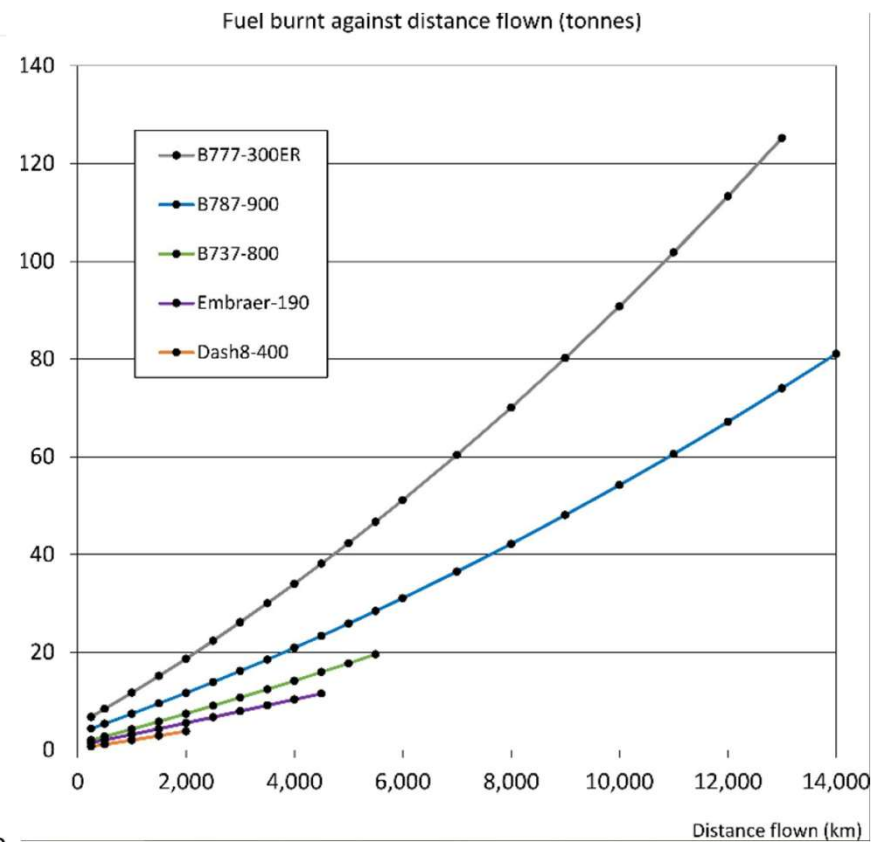
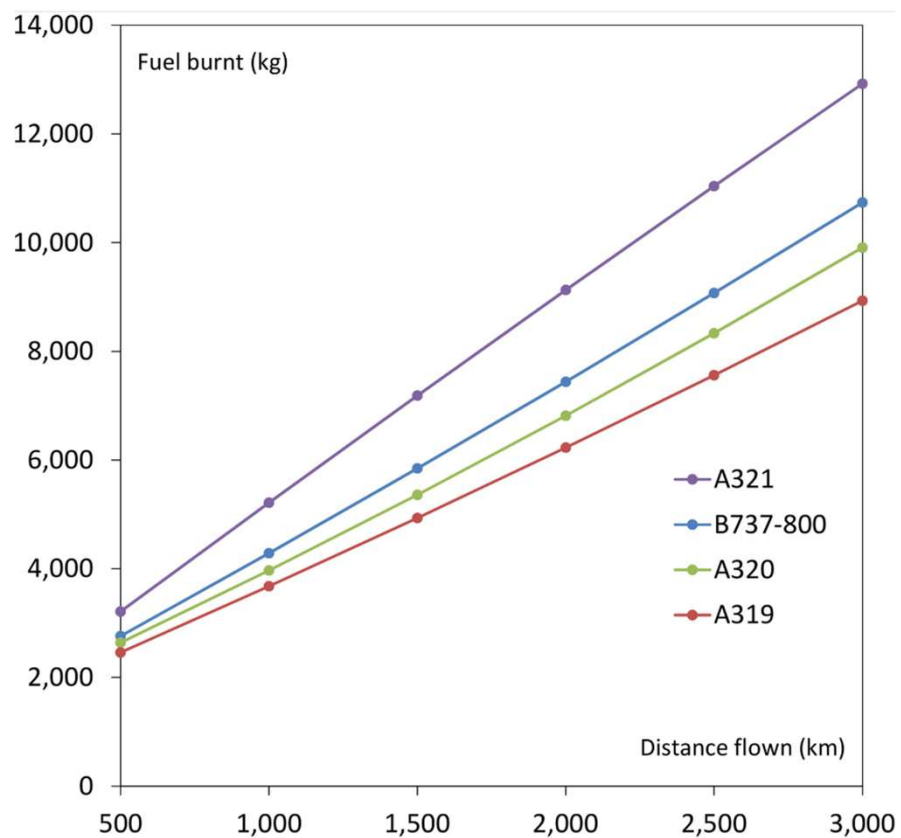
- Struktura spotřeby dle délky letu

Distance	Flights	Seats	Km flown	Seats-km	Fuel burnt
<200km	4.5%	1.9%	0.4%	0.2%	0.3%
<500km	27.9%	19.9%	6.6%	4.2%	5.9%
<1,000km	56.6%	46.7%	21.6%	15.2%	17.9%
<2,000km	84.0%	76.7%	50.0%	38.9%	39.1%
<3,000km	91.3%	85.3%	62.8%	50.3%	48.6%
<4,000km	93.8%	88.3%	68.6%	55.7%	53.0%
≥4,000km	6.2%	11.7%	31.4%	44.3%	47.0%

- (Dobruszkes, 2022)
- <https://doi.org/10.1016/j.jtrangeo.2022.103457>

Lety

Spotřeba paliva

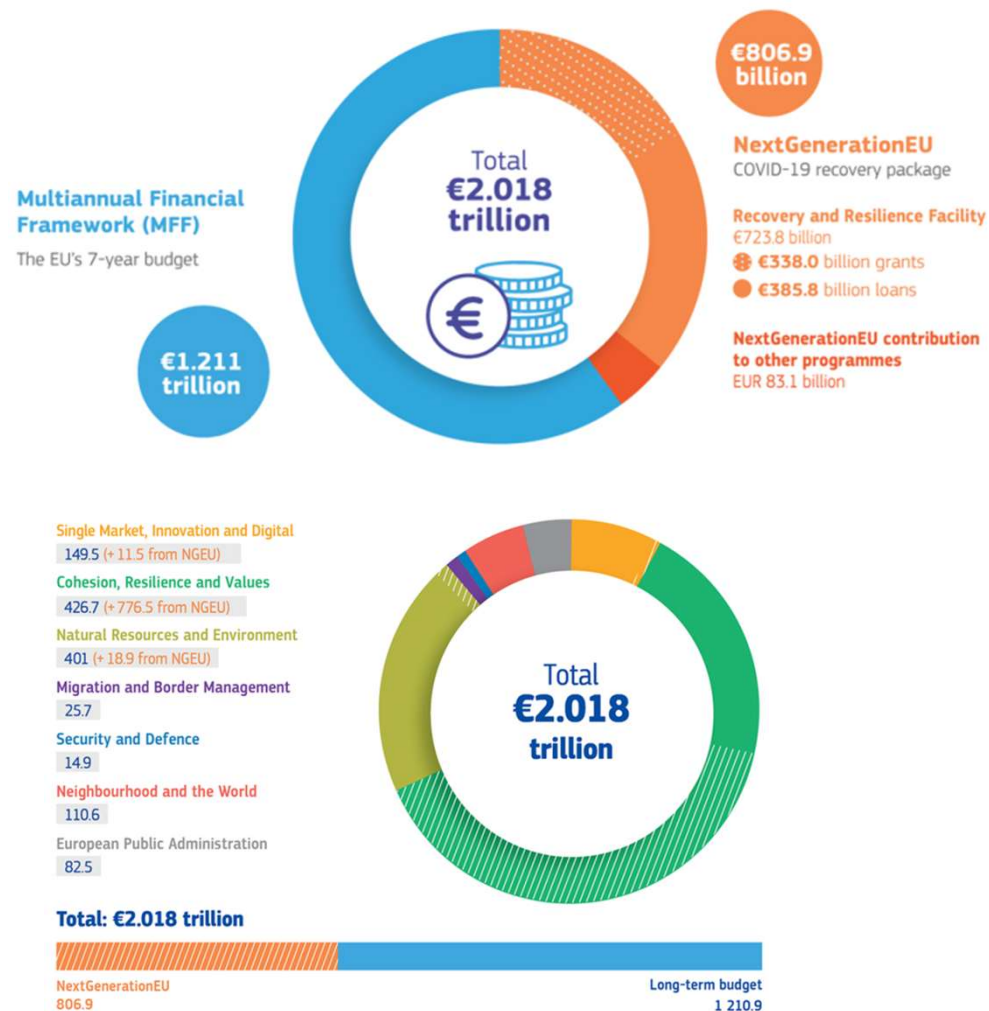


- Dobruszkesz, 2025
<https://doi.org/10.1016/j.trd.2025.104744>

Lety

- Vienna – Berlin 2024: 696 557 cestujících ročně (1 912 denně)
- Intra-EU flights 2024: 383,675,506 pass. (550x)

- NJ: 40 cestujících (denní: 80-200 / jídelní: 10 / 1. třída: 55)
- Náklady jednotkové: 80 – 120 mil. Kč
- Počet: 48
- Náklady celkové: 5 760 mil. Kč

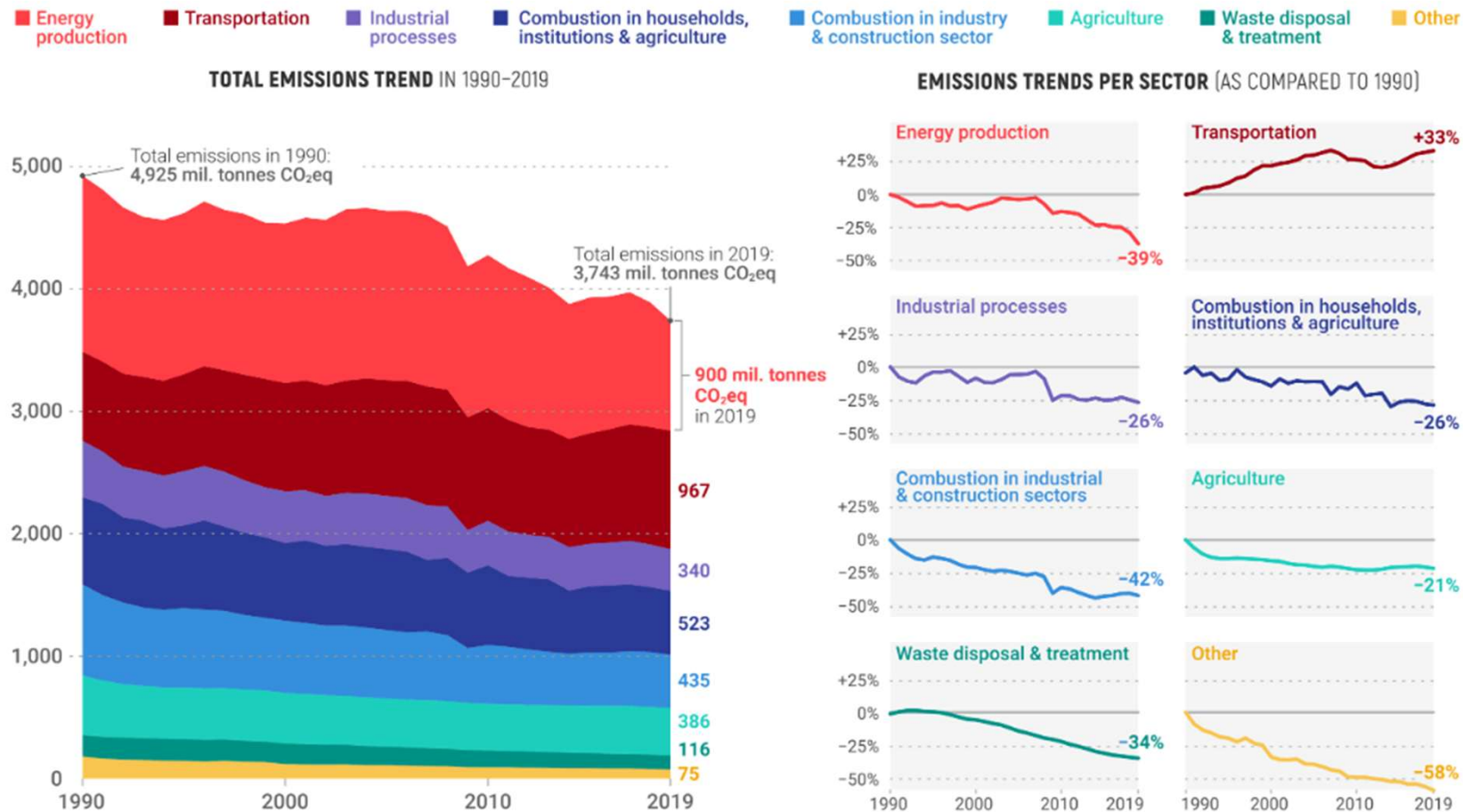


- https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget/motion/today_en

Sektory

EU CO2 emise

- struktura
- změna:
- 1990 x 2021



Noční vlaky z pohledu dopravců

- ☐ Hlubkové semi-strukturované rozhovory
- ☐ Jaro 2023
- ☐ České dráhy
- ☐ ZSSK
- ☐ RegioJet

Noční vlaky z pohledu dopravců

- ❑ Klíčová slova
- ❑ Zhruba 50 různých klíčových pojmů
- ❑ Slova, která během tří rozhovorů s celkem pěti zástupci dopravců padla 2 561 krát

Noční vlaky z pohledu dopravců

- ❑ Klíčová slova
- ❑ Zhruba 50 různých klíčových pojmů
- ❑ Slova, která během tří rozhovorů s celkem pěti zástupci dopravců 2 561 krát
 - ❑ 48 min (ZSSK) / 81 min (ČD) / 63 min (RJ)
 - ❑ celkem tedy 192 minut / 3 hod. a 12 min.

Noční vlaky z pohledu dopravců

- ❑ Klíčová slova
- ❑ Zhruba 50 různých klíčových pojmů
- ❑ Slova, která během tří rozhovorů s celkem pěti zástupci dopravců 2 561 krát
 - ❑ 48 min (ZSSK) / 81 min (ČD) / 63 min (RJ)
 - ❑ celkem tedy 192 minut / 3 hod. a 12 min.
 - ❑ 29 560 slov

Noční vlaky z pohledu dopravců

- Klíčová slova
- Zhruba 50 různých klíčových pojmů
- Slova, která během tří rozhovorů s celkem pěti zástupci dopravců 2 561 krát
 - 48 min (ZSSK) / 81 min (ČD) / 63 min (RJ)
 - celkem tedy 192 minut / 3 hod. a 12 min.
 - 29 560 slov

Interview					
A	0%	7%	0%	12%	19%
B	45%	4%	0%	0%	49%
C	0%	5%	27%	0%	32%
Sum	45%	17%	27%	12%	100%

Interview					
A	0%	38%	0%	62%	100%
B	91%	9%	0%	0%	100%
C	0%	17%	83%	0%	100%
Grand Total	45%	17%	27%	12%	100%

Noční vlaky z pohledu dopravců

- ❑ Klíčová slova
- ❑ Zhruba 50 různých klíčových pojmů
- ❑ Slova, která během tří rozhovorů s celkem pěti zástupci dopravců 2 561 krát
 - ❑ 48 min (ZSSK) / 81 min (ČD) / 63 min (RJ)
 - ❑ celkem tedy 192 minut / 3 hod. a 12 min.
 - ❑ 29 560 slov

Interview	Czech Railways (ČD)	ECON MUNI	RegioJet	Slovak Railway Company (ZSSK)	Sum
A		2 107		3 511	5 618
B	13 227	1 306			14 533
C		1 557	7 852		9 409
Sum	13 227	4 970	7 852	3 511	29 560

Interview	Czech Railways (ČD)	Masaryk University	RegioJet	Slovak Railway Company (ZSSK)	Sum
A	0%	7%	0%	12%	19%
B	45%	4%	0%	0%	49%
C	0%	5%	27%	0%	32%
Sum	45%	17%	27%	12%	100%

Interview	Czech Railways (ČD)	Masaryk University	RegioJet	Slovak Railway Company (ZSSK)	Grand Total
A	0%	38%	0%	62%	100%
B	91%	9%	0%	0%	100%
C	0%	17%	83%	0%	100%
Grand Total	45%	17%	27%	12%	100%

Noční vlaky z pohledu dopravců

□ Klíčová slova

□ Klíčové oblasti:

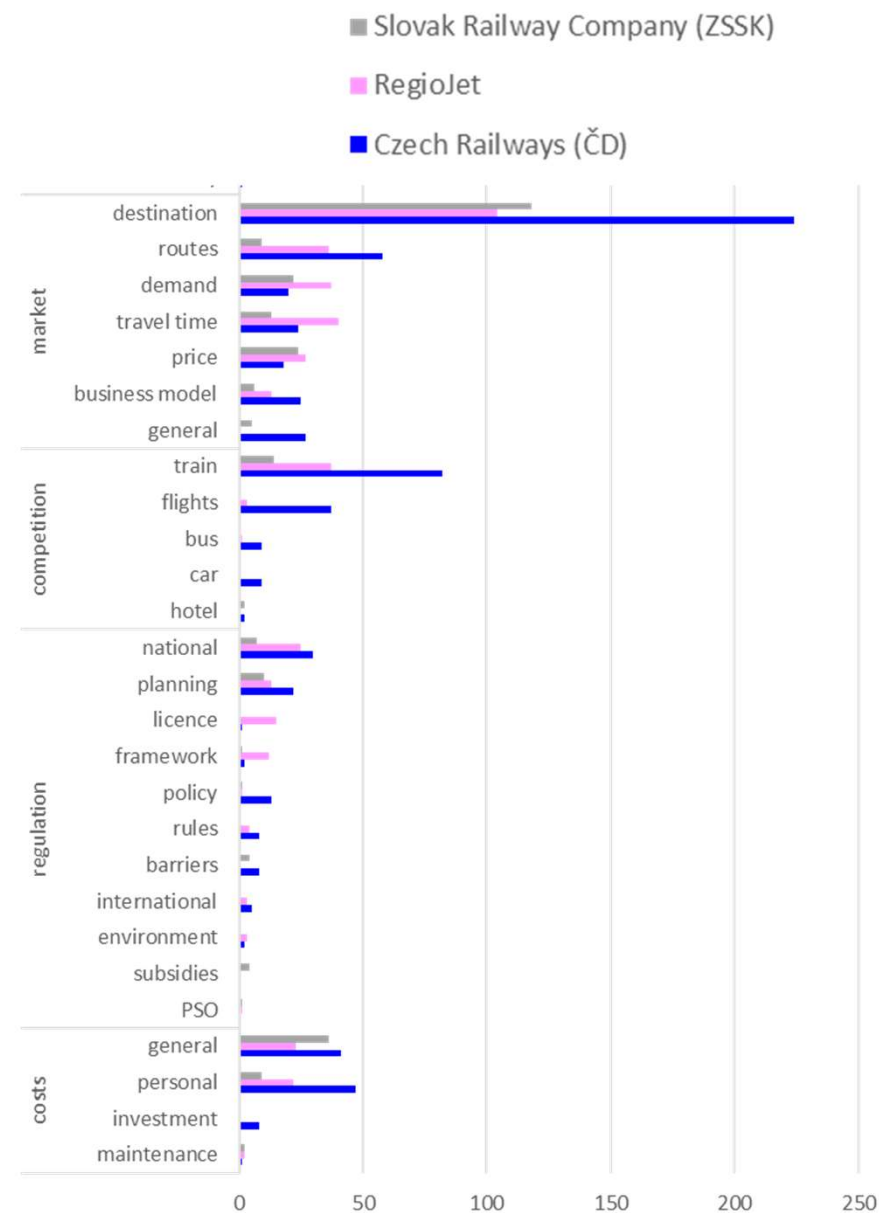
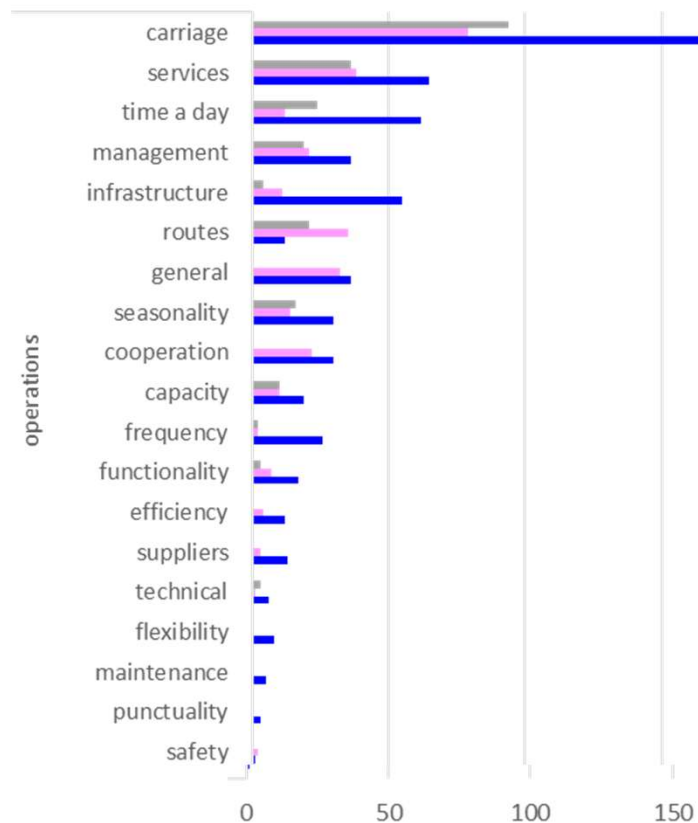
□ Provoz

□ Trh

□ Konkurence

□ Regulace

□ Náklady



Noční vlaky z pohledu dopravců

☐ Klíčová slova

☐ Klíčové oblasti:

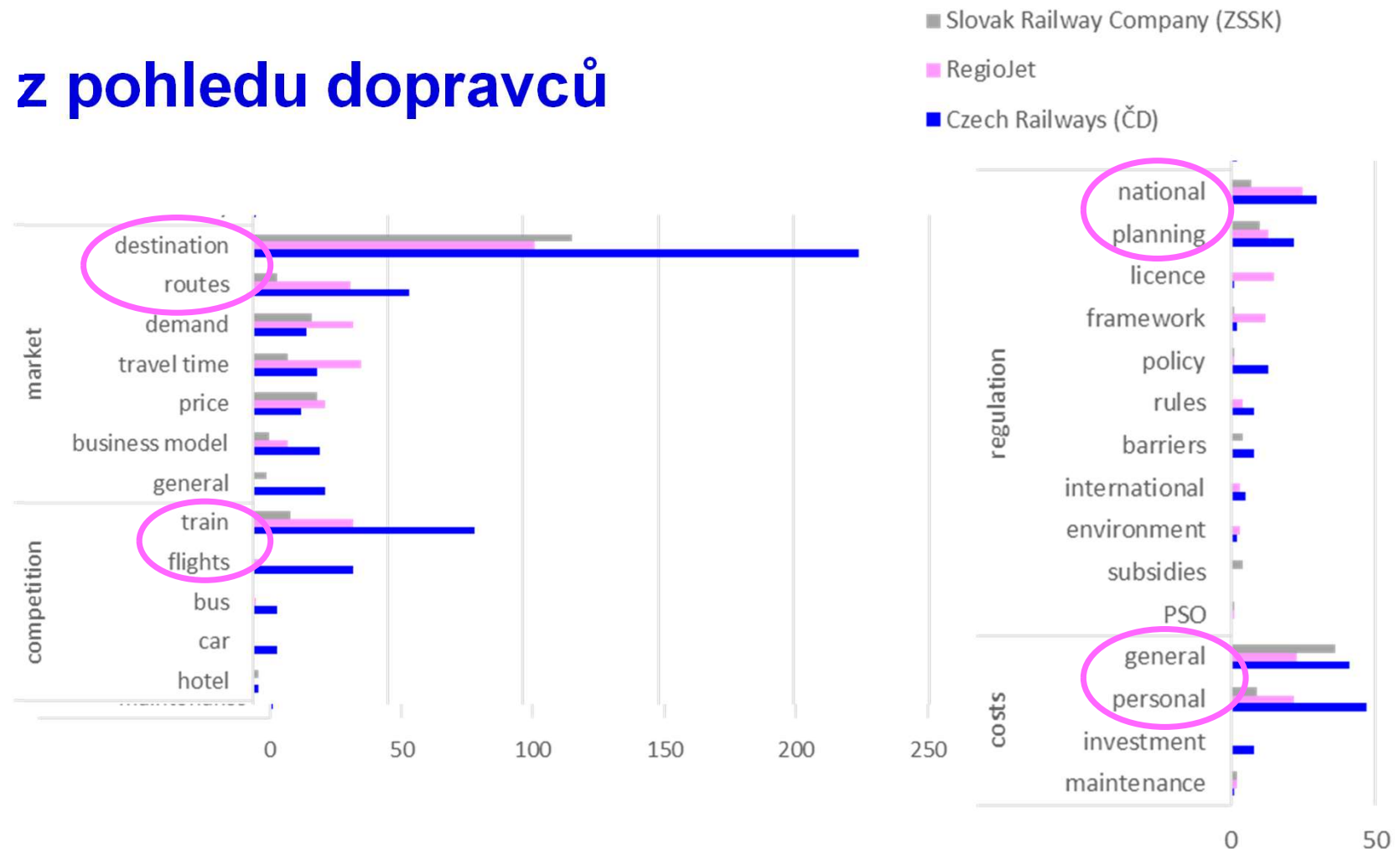
☐ Provoz

☐ Trh

☐ Konkurence

☐ Regulace

☐ Náklady



Noční vlaky z pohledu dopravců

☐ Klíčová slova

☐ Klíčové oblasti:

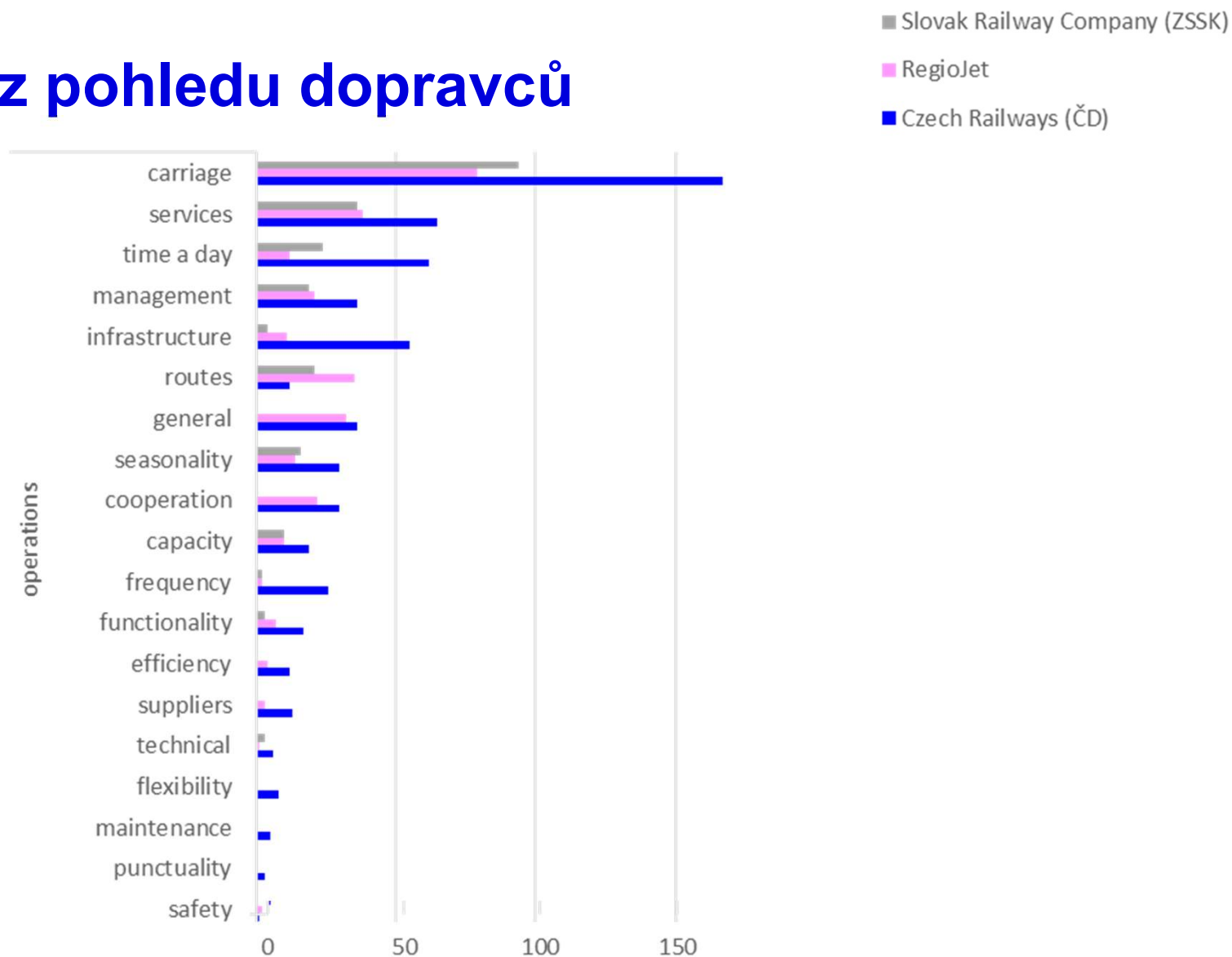
☐ Provoz

☐ Trh

☐ Konkurence

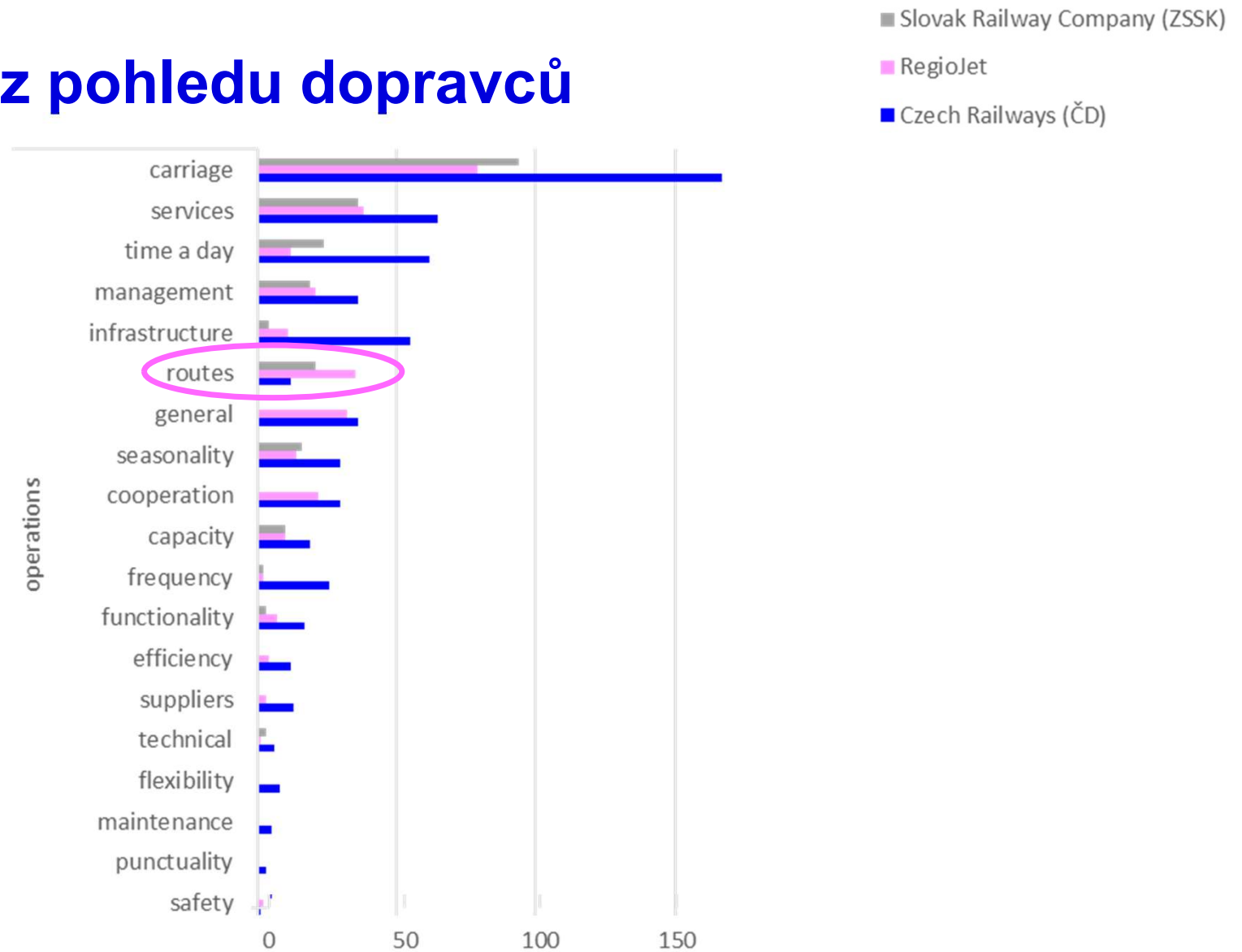
☐ Regulace

☐ Náklady



Noční vlaky z pohledu dopravců

- Klíčová slova
- Klíčové oblasti:
- Provoz
- Trh
- Konkurence
- Regulace
- Náklady



Noční vlaky z pohledu dopravců

☐ Klíčové oblasti:

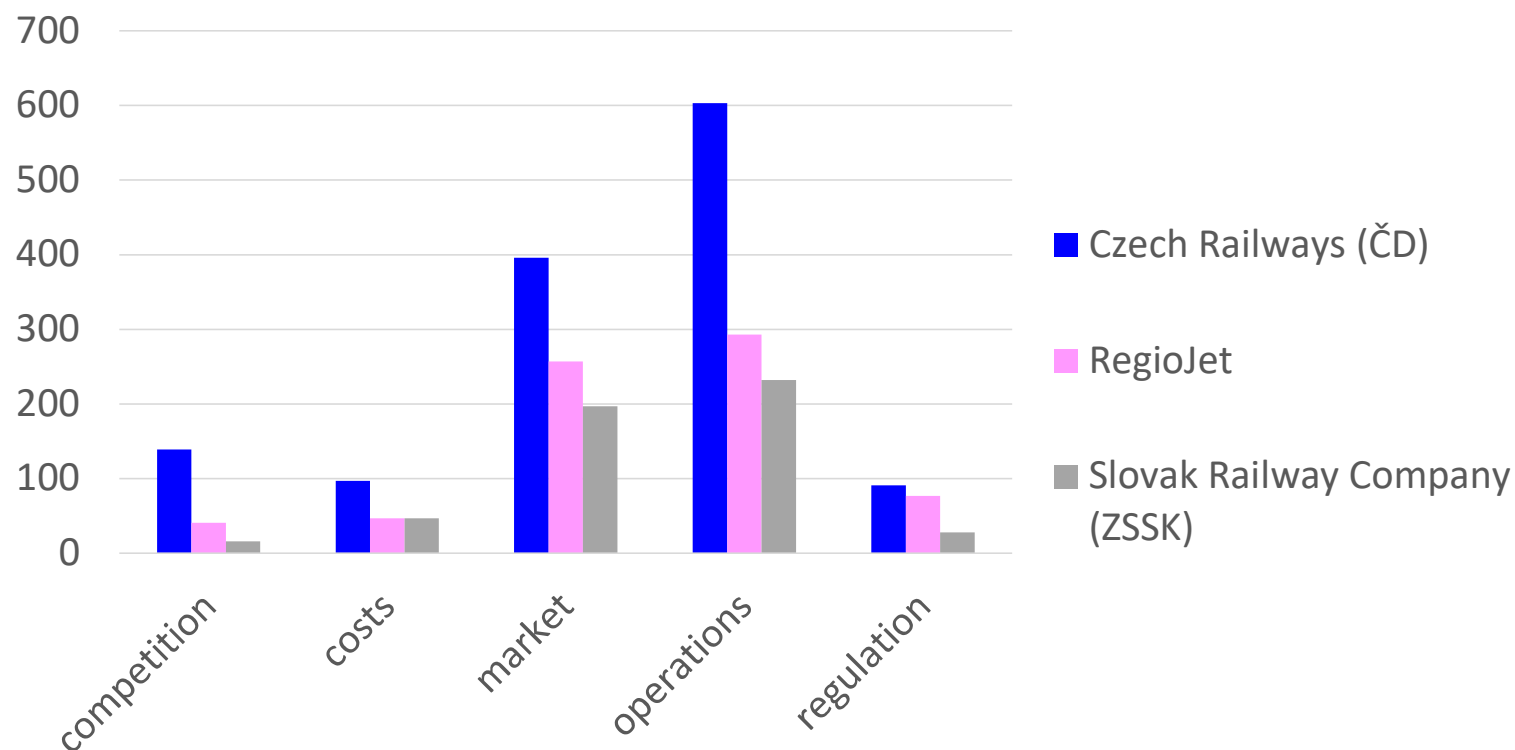
☐ Provoz

☐ Trh

☐ Konkurence

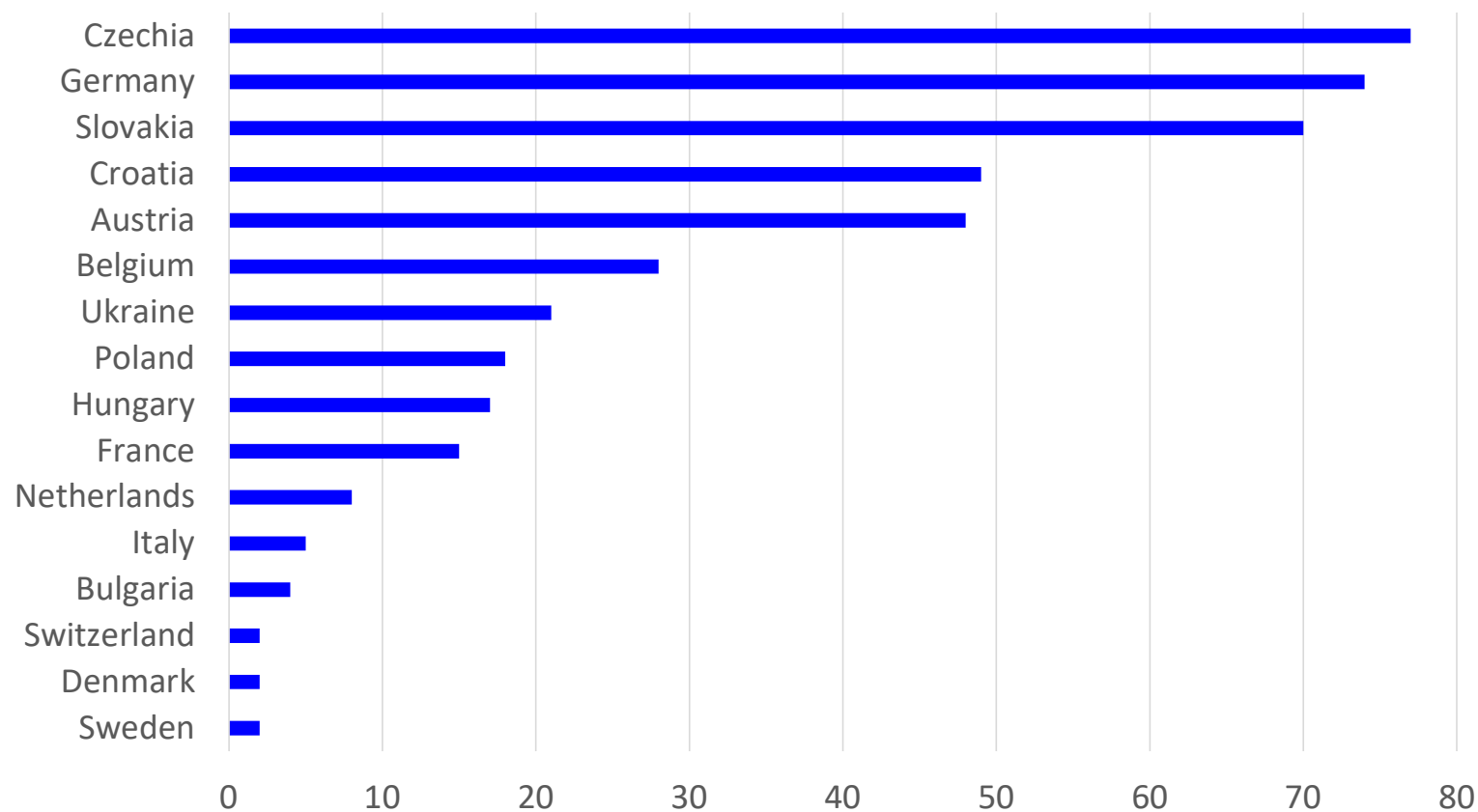
☐ Regulace

☐ Náklady



Noční vlaky z pohledu dopravců

□ Země



Motivace

- ☐ Jaká jsou očekávání cestujících?
- ☐ Jaká jsou očekávání těch, kteří rozhodování cestujících ovlivňují nebo dokonce řídí?
- ☐ Je noční vlak reálnou alternativou cestování na v dálkové osobní dopravě?
- ☐ Pokud ano, tak za jakých podmínek? A pro které kategorie cestujících?

Motivace

☐ **Jaká jsou očekávání cestujících?**

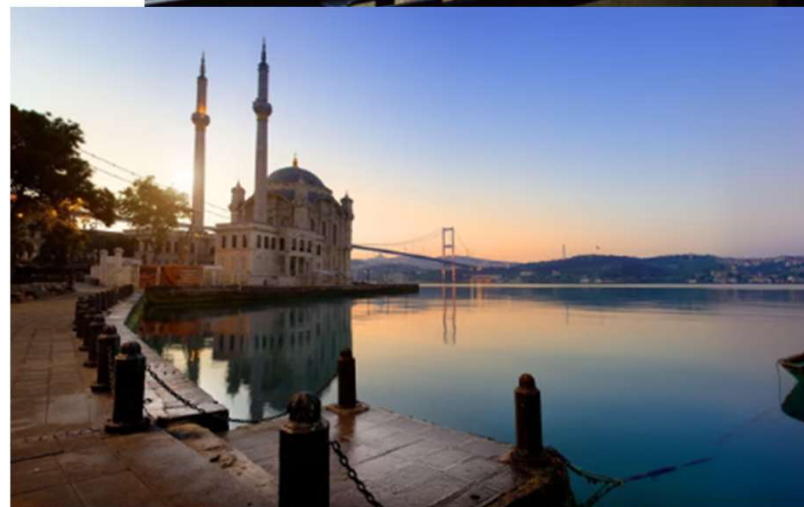
Motivace

□ Jaká jsou očekávání cestujících?



Motivace

□ Jaká jsou očekávání cestujících?



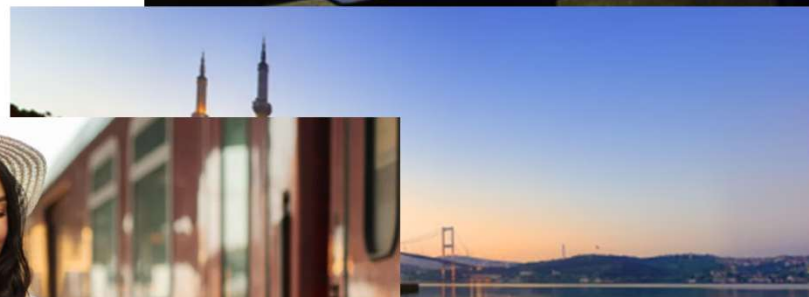
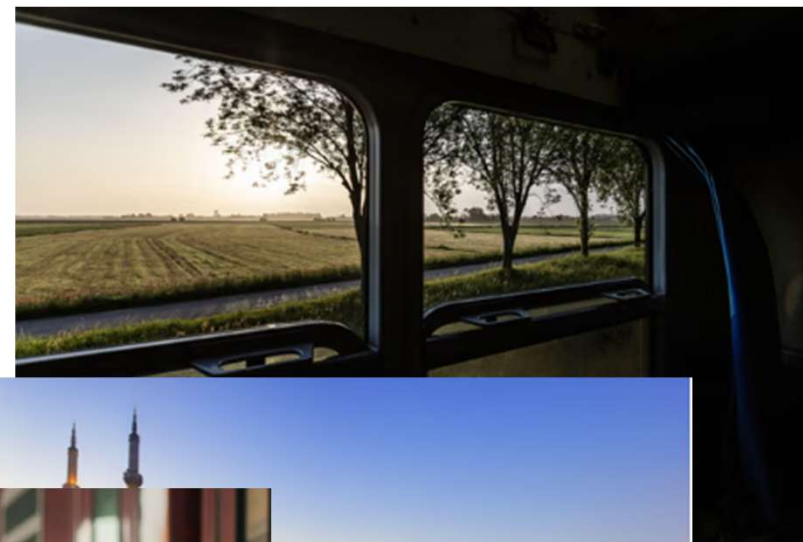
Motivace

□ Jaká jsou očekávání cestujících?



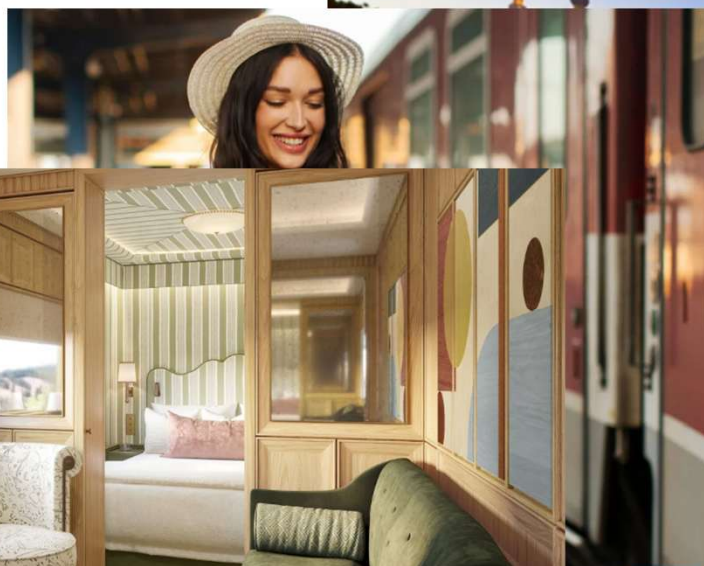
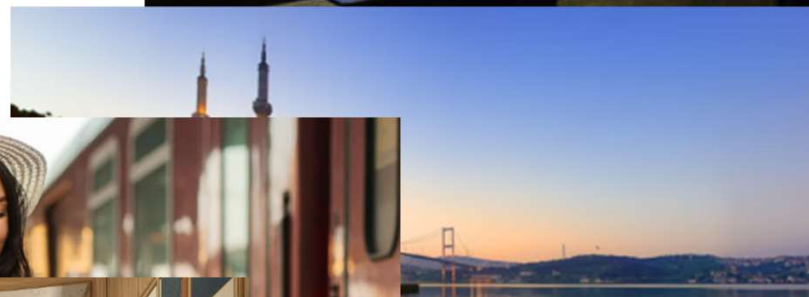
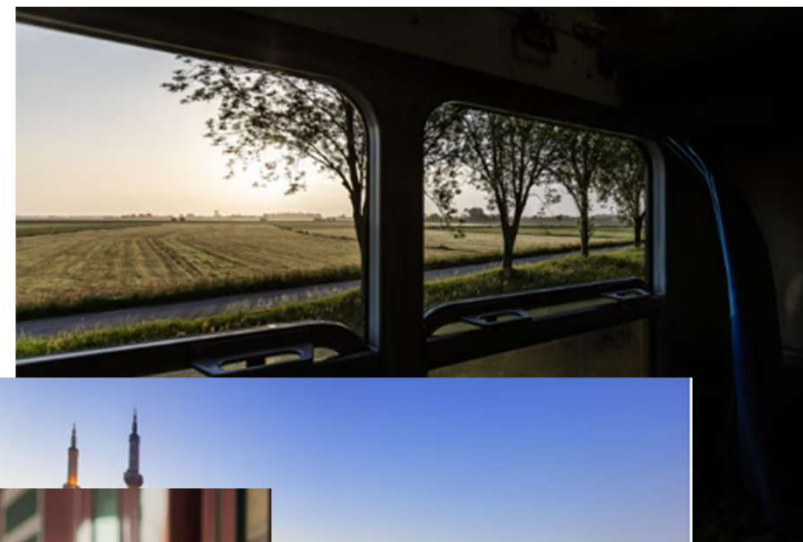
Motivace

□ Jaká jsou očekávání cestujících?



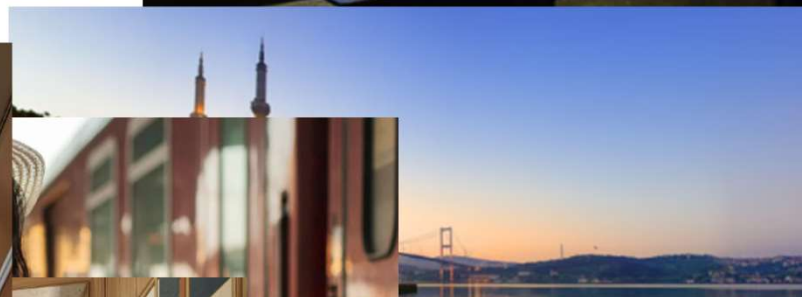
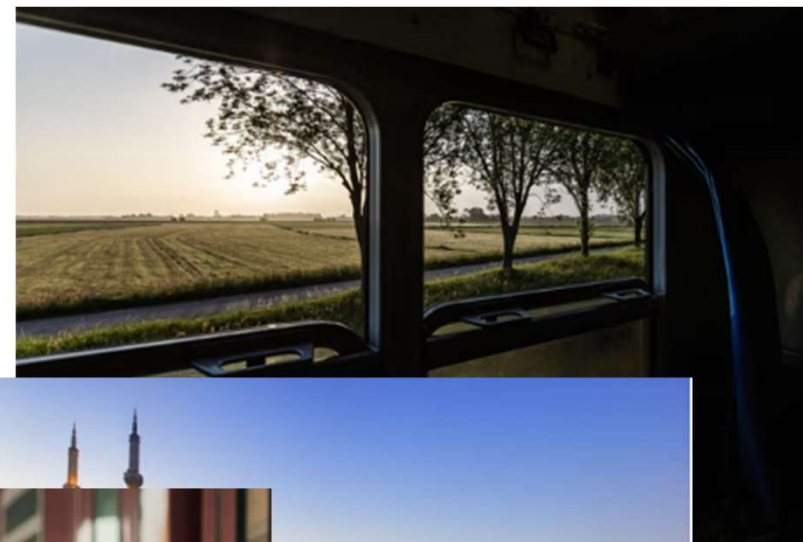
Motivace

□ Jaká jsou očekávání cestujících?



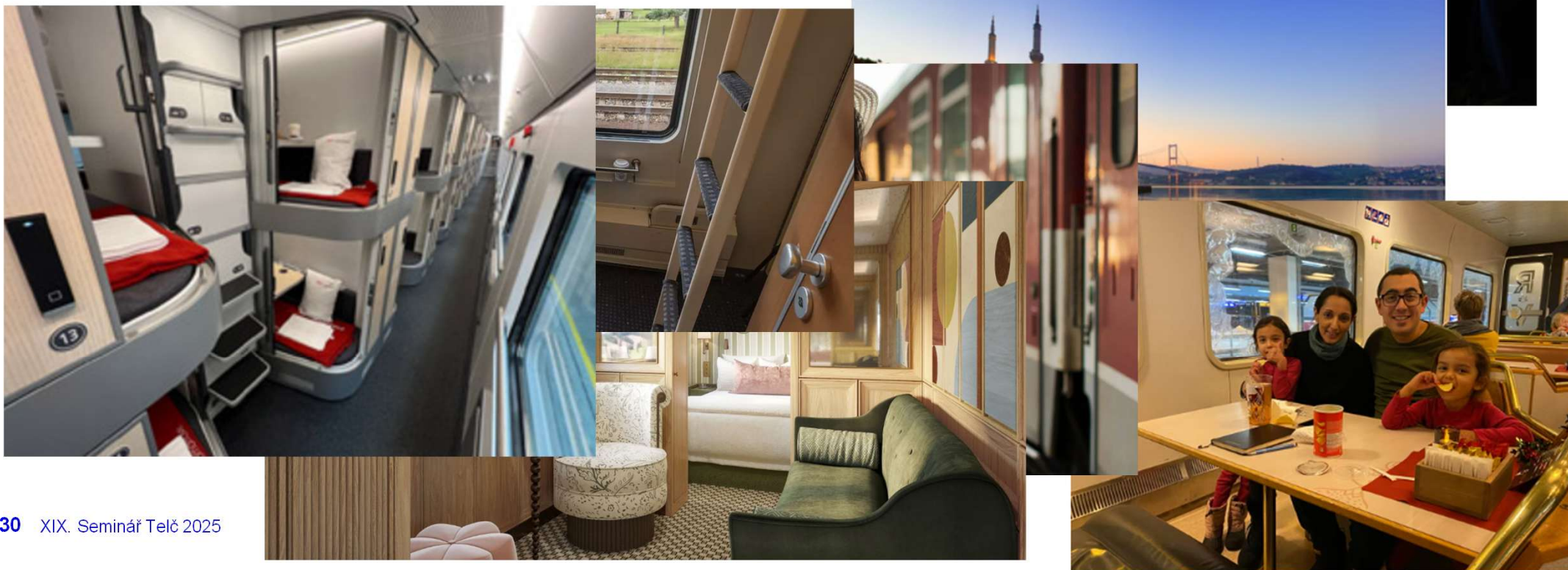
Motivace

□ Jaká jsou očekávání cestujících?



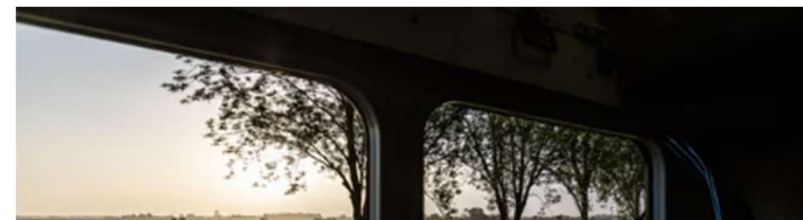
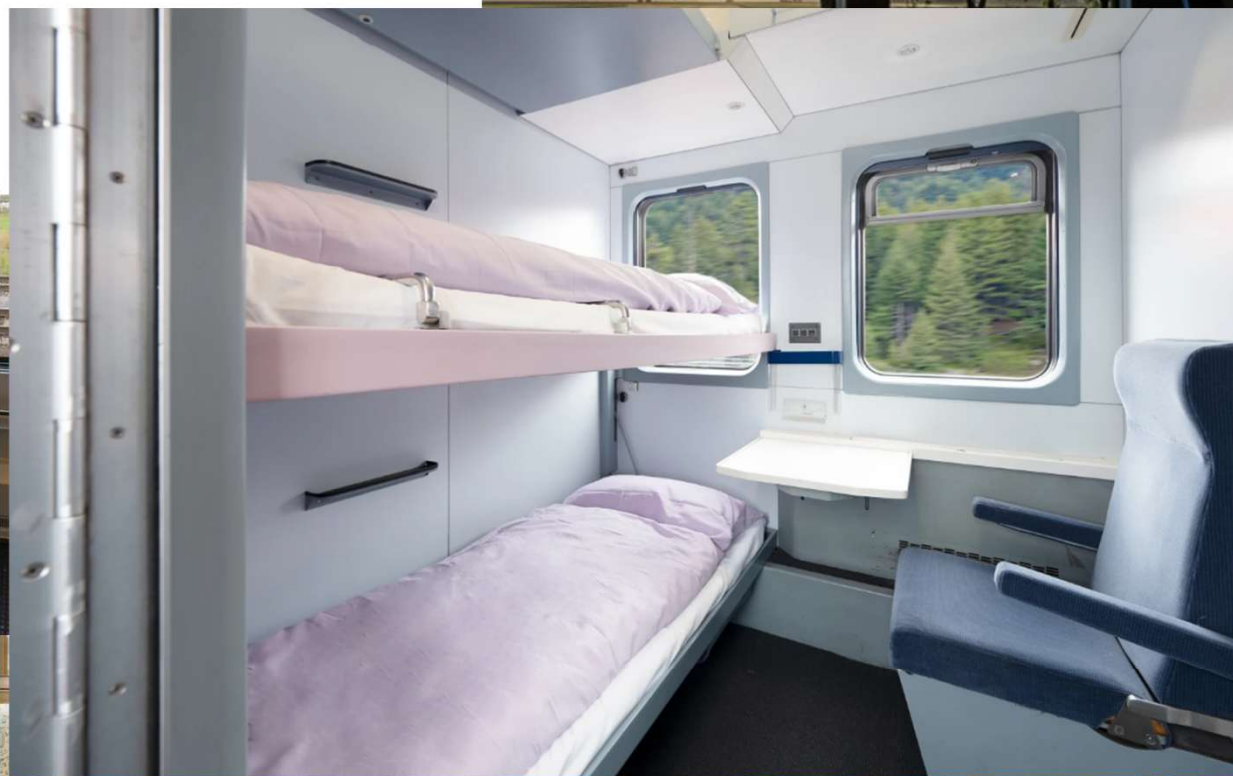
Motivace

□ Jaká jsou očekávání cestujících?



Motivace

□ Jaká jsou očekávání cestujících?



Motivace

- ☐ **Jaká jsou očekávání cestujících?**
 - ☐ **Jak jsou očekávání naplněna?**
- ☐ Jaká jsou očekávání těch, kteří rozhodování cestujících ovlivňují nebo dokonce řídí?
- ☐ Je noční vlak reálnou alternativou cestování na v dálkové osobní dopravě?
- ☐ Pokud ano, tak za jakých podmínek? A pro které kategorie cestujících?

Motivace

☐ Jaká jsou očekávání cestujících?

☐ Jak jsou očekávání naplněna?

☐ Jaká jsou očekávání těch, kteří rozhodování cestujících ovlivňují nebo dokonce řídí?

☐ Je noční vlak reálnou alternativou cestování na v dálkové osobní dopravě?

☐ Pokud ano, tak za jakých podmínek?
A pro které kategorie cestujících?

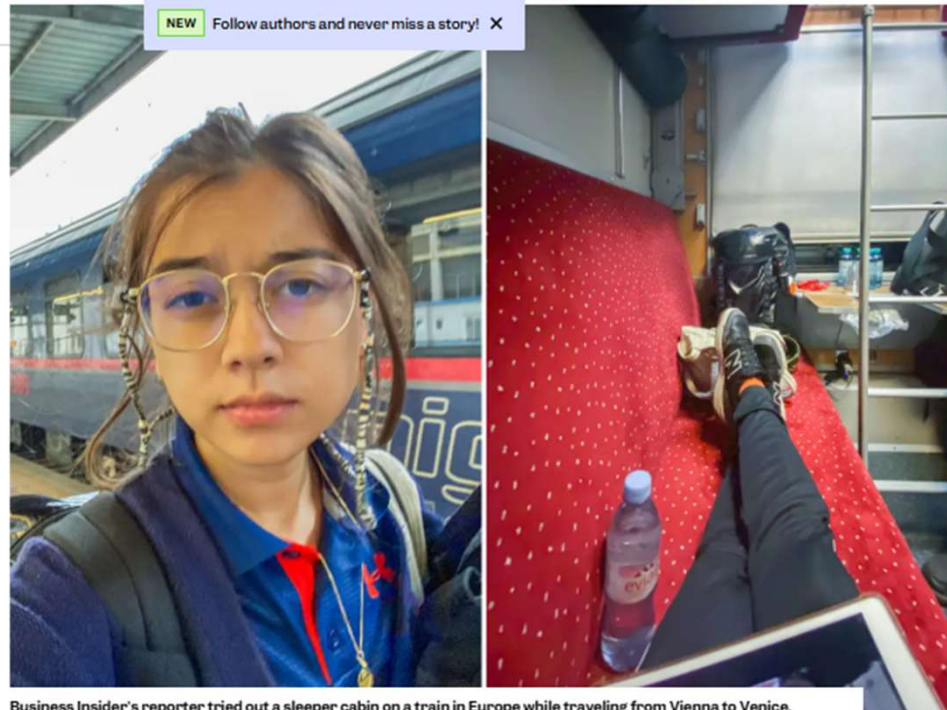
BUSINESS INSIDER

DOW JONES ▲ +0.48% NASDAQ ▲ +0.72% S&P 500 ▲ +0.37% AAPL ▼ -0.38% NVDA ▼ -0.92% MSFT ▼ -1.82% AMZN ▲ +0.02% META ▲ +1.84% TSLA ▼ -0.12%

TRAVEL

I spent 11 hours with 3 strangers in a shared cabin on a sleeper train in Europe. 6 surprises made me regret it.

By [Joey Hadden](#) [+ Follow](#)



Business Insider's reporter tried out a sleeper cabin on a train in Europe while traveling from Vienna to Venice, Italy. Joey Hadden/Business Insider

Motivace

☐ Jaká jsou očekávání cestujících?

☐ Jak jsou očekávání naplněna?

☐ Jaká jsou očekávání těch, kteří rozhodování cestujících ovlivňují nebo dokonce řídí?

☐ Je noční vlak reálnou alternativou cestování na v dálkové osobní dopravě?

☐ Pokud ano, tak za jakých podmínek? A pro které kategorie cestujících?

BUSINESS INSIDER [Subscribe](#) [Newsletters](#)

DOW JONES ▲ +0.48% NASDAQ ▲ +0.72% S&P 500 ▲ +0.37% AAPL ▼ -0.38% NVDA ▼ -0.92% MSFT ▼ -1.82% AMZN ▲ +0.02% META ▲ +1.84% TSLA ▲ +3.82%

TRAVEL

I spent 1
sleeper

By Joey Hadden

Přihlášení

ZDOPRAVY.CZ

ŽELEZNICE SILNICE LETECTVÍ VODA

Nová mobilita Podcast Testy pro stroje

ŽELEZNICE • DOPRAVCI

RegioJet veze z Chorvatska až 9 hodin zpoždění. Kvůli bouřkám

17.07. 2021 11:59



Business Insider's report
Italy, Joey Hadden/Business Insider

Motivace

- ❑ Jaká jsou očekávání cestujících?
 - ❑ Jak jsou očekávání naplněna?
- ❑ **Jaká jsou očekávání těch, kteří rozhodování cestujících ovlivňují nebo dokonce řídí?**
- ❑ Je noční vlak reálnou alternativou cestování na v dálkové osobní dopravě?
- ❑ Pokud ano, tak za jakých podmínek? A pro které kategorie cestujících?

Motivace

- **Jaká jsou očekávání těch, kteří rozhodování cestujících ovlivňují nebo dokonce řídí?**

Zaměstnavatelé

❑ **Jaká jsou očekávání těch, kteří rozhodování cestujících ovlivňují nebo dokonce řídí?**

❑ Night trains as a sustainable alternative to air travel in Europe: barriers, travel decisions, and the role of ESG-driven corporate travel

❑ Sofia Krajčárová, 2025

❑ ESG reporty (Appendix A, Kategorie 6, Scope 3) a rozhovory:

❑ Západoslovenská energetika (ZSE Group)

❑ Swiss Re Group

❑ Slovnaft (MOL Group)

❑ Boston Consulting Group (BCG)

❑ Penta Real Estate

Zaměstnavatelé

❑ Jaká jsou očekávání těch, kteří rozhodování cestujících ovlivňují nebo dokonce řídí?

❑ Night trains as a sustainable alternative to air travel in Europe: barriers, travel decisions, and the role of ESG-driven corporate travel

❑ Sofia Krajčárová, 2025

❑ Rozhovory: Vídeň - Brusel

Flights – One Way - Economy Class					
Operator	Flight Duration	Total Duration	Approx. Cost (€)	CO ₂ Emissions (kg)	Notes
Brussels Airlines	1h 45min	~4h 20min	€137–280	~107 kg	Additional luggage costs, transportation costs from/to the Airport – not included
Austrian Airlines	1h 50min	~4h 25min	€260–280	~100 kg	
Ryanair	1h 55min	~5h 10min	€25–100	~87 kg	

Note: The total duration is an approximation that includes the time required to travel to the airport, complete security and check-in procedures, wait for boarding, and transfer from the arrival airport to the city center.

Zaměstnavatelé

❑ Jaká jsou očekávání těch, kteří rozhodování cestujících ovlivňují nebo dokonce řídí?

❑ Night trains as a sustainable alternative to air travel in Europe: barriers, travel decisions, and the role of ESG-driven corporate travel

❑ Sofia Krajčárová, 2025

Night Train – One Way - ÖBB Nightjet					
Carriage type – Sleeper Cabin	Train Duration	Total Duration	Approx. Cost (€)	CO ₂ Emissions (kg)	Notes
Compartment for 1-3 people	~15h 42 min (overnight)	~16h 15 min	179.9€-204.9€	~15	
Private compartment			369.90€ - 444.90€	~20	

Note: The total duration is an approximation that includes the time needed to reach the departure train station and the short transfer from the arrival station to the city center. Since both stations are centrally located, no extensive check-in or security procedures are required.

Flights – One Way - Economy Class					
Operator	Flight Duration	Total Duration	Approx. Cost (€)	CO ₂ Emissions (kg)	Notes
Brussels Airlines	1h 45min	~4h 20min	€137–280	~107 kg	Additional luggage costs, transportation costs from/to the Airport – not included
Austrian Airlines	1h 50min	~4h 25min	€260–280	~100 kg	
Ryanair	1h 55min	~5h 10min	€25–100	~87 kg	

Note: The total duration is an approximation that includes the time required to travel to the airport, complete security and check-in procedures, wait for boarding, and transfer from the arrival airport to the city center.

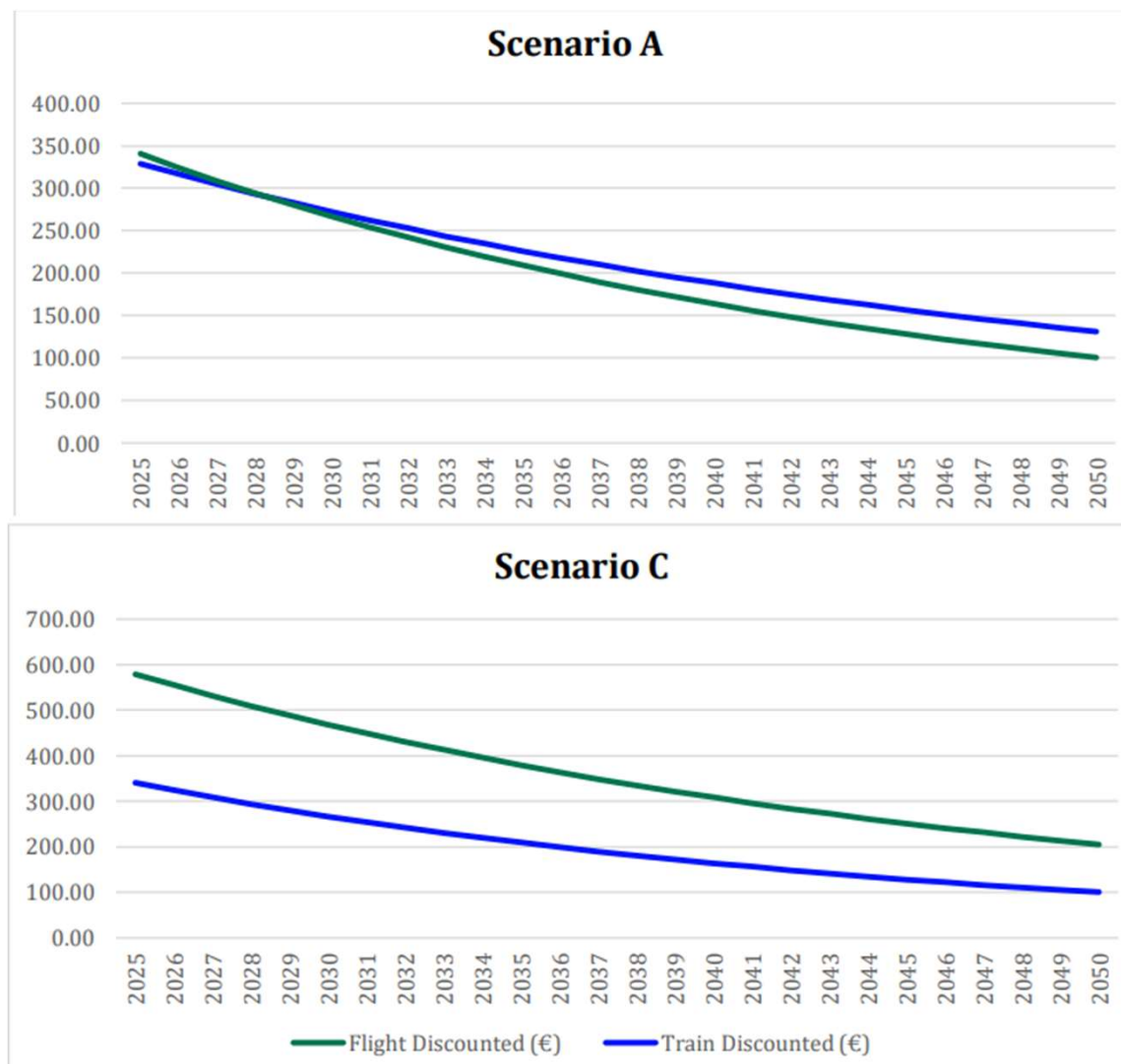
Zaměstnavatelé

❑ Jaká jsou očekávání těch, kteří rozhodování cestujících ovlivňují nebo dokonce řídí?

❑ Night trains as a sustainable alternative to air travel in Europe: barriers, travel decisions, and the role of ESG-driven corporate travel

❑ Sofia Krajčárová, 2025

❑ Rozhovory: Vídeň - Brusel



Zaměstnavatelé

❑ Jaká jsou očekávání těch, kteří rozhodování cestujících ovlivňují nebo dokonce řídí?

❑ Night trains as a sustainable alternative to air travel in Europe: barriers, travel decisions, and the role of ESG-driven corporate travel

❑ Sofia Krajčárová, 2025

❑ Rozhovory: Vídeň – Brusel

Perceived Barriers	Issue	Specific Challenge	Source
Booking Infrastructure	Lack of API/data integration between rail operators and corporate tools	Rail options are not seamlessly integrated into booking systems, making them harder to access than flights	Swiss Re; BCG

□ Rozhovory: Vídeň – Brusel

Zaměstnavatelé

				Perceived Issues	Issue	Specific Challenge	Source
Service quality	Comfort, rest, and productivity	Poor service level and lack of proper rest negatively affect performance, which is critical for client-facing roles	BSG	Structure	Lack of API/data integration between rail operators and corporate tools	Rail options are not seamlessly integrated into booking systems, making them harder to access than flights	Swiss Re; BCG
Service Availability	Limited night train routes and rolling stock	Night trains are not available or are poorly served on many routes, e.g. Bratislava–Munich	Penta Real Estate; Slovnaft				
Journey Time & Complexity	Cross-Border Regulation	Inconsistent rules, technical standards, and ticketing across countries. Complexities in rail regulation and ticketing create friction for international journeys	Penta Real Estate; Swiss Re				
	Timing of connections	Night train timetables don't always align well with business needs, arrival may be too early or too late	BCG				

□ Rozhovory: Vídeň – Brusel

Zaměstnavatelé

				Perceived Issues	Issue	Specific Challenge	Source
Service quality	Comfort, rest, and productivity	Poor service level and lack of proper rest negatively affect performance, which is critical for client-facing roles	BSG	Structure	Lack of API/data integration between rail operators and corporate tools	Rail options are not seamlessly integrated into booking systems, making them harder to access than flights	Swiss Re; BCG
Service Availability	Limited night train routes and rolling stock	Night trains are not available or are poorly served on many routes, e.g. Bratislava–Munich	Penta Real Estate; Slovnaft				
Journey Time & Complexity	Cross-Border Regulation	Inconsistent technical standards, and time across countries. Complexity in regulation affecting creating for international journeys	Social Perception	Cultural norms and image of rail travel	In CEE, train travel can be perceived as a lower-status or budget option, undermining its acceptability	BCG	
	Timing of connections	Night train timetables don't align well with business travel. Arrival may be early or too late		Employee experience and employer branding	Mandating low-comfort options like night trains may be seen as undervaluing employees and harm the employer's image	BCG	

Zaměstnavatelé

❑ **Jaká jsou očekávání těch, kteří rozhodování cestujících ovlivňují nebo dokonce řídí?**

❑ Night trains as a sustainable alternative to air travel in Europe: barriers, travel decisions, and the role of ESG-driven corporate travel

❑ Sofia Krajčárová, 2025

❑ Rozhovory: Vídeň – Brusel

❑ Náklady ???

❑ Flexibilita ???

❑ Last minute choice ???

Motivace

- ❑ Jaká jsou očekávání cestujících?
 - ❑ Jak jsou očekávání naplněna?
- ❑ Jaká jsou očekávání těch, kteří rozhodování cestujících ovlivňují nebo dokonce řídí?
- ❑ **Je noční vlak reálnou alternativou cestování na v dálkové osobní dopravě?**
- ❑ **Pokud ano, tak za jakých podmínek? A pro které kategorie cestujících?**

Motivace

Slajd 48

Cíl

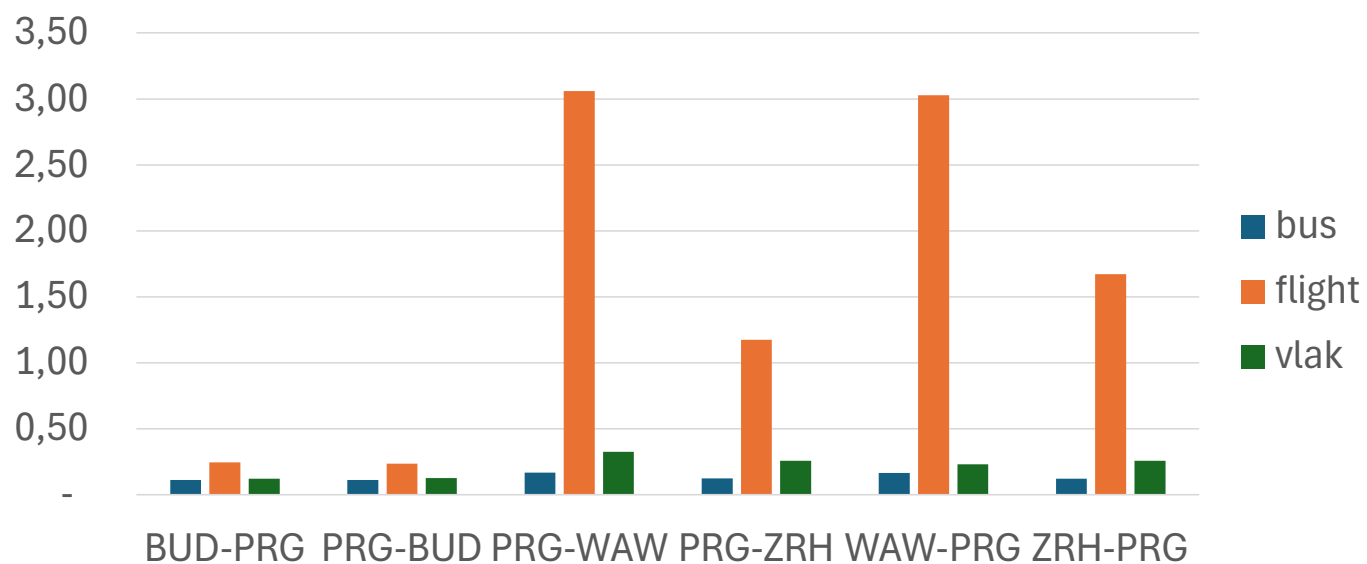
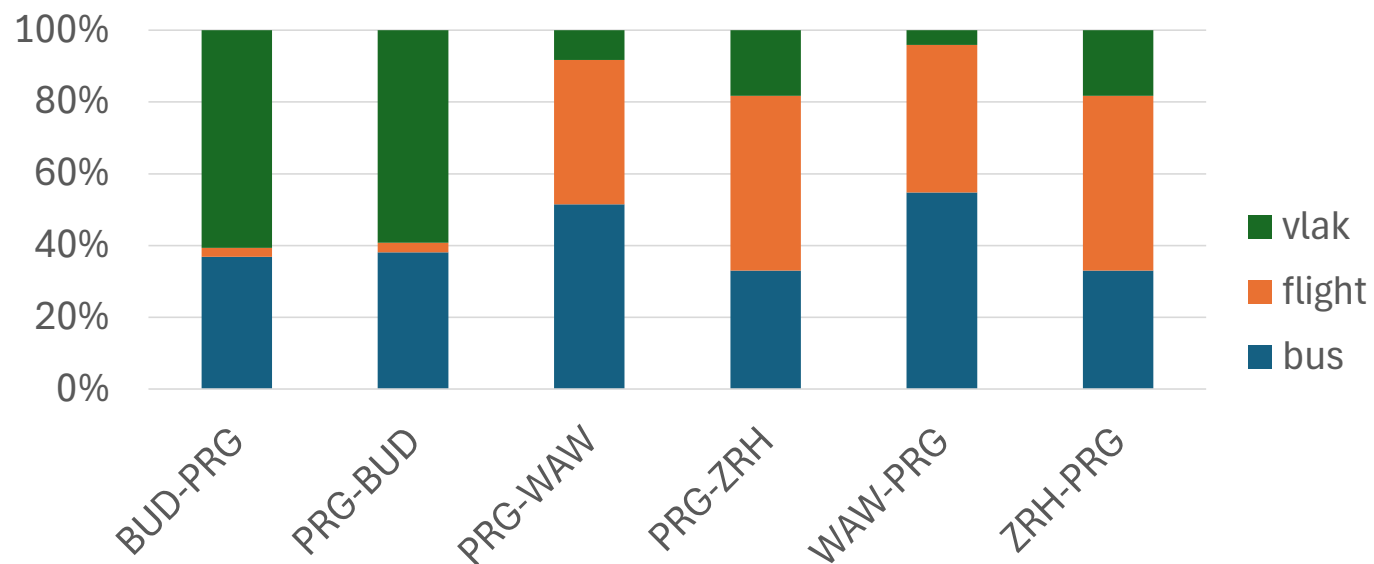
- ❑ Identifikace nabídky dálkové dopravy na přeshraničních linkách s možností nočního vlaku
- ❑ Cenová konkurenceschopnost nočního vlaku z pohledu různých kategorií cestujících
- ❑ Existence dynamic pricing

Metoda

- Sběr dat o spojích Praha – Varšava, Curych, Budapešť
 - 19. – 25. května 2025
 - Nákup: T-30D / T-10D / T-1D
 - Typ cestujícího: dospělý / student / rodina (děti 5 a 12 let)
 - Typ jízdenky:
 - 1. Třída
 - 2. Třída
 - 10 759 cen
 - Basic (Economy)
 - Business
 - Economy
 - Lehátko
 - Low cost
 - Lůžko
 - Relax
 - Sedadlo
 - Standard

Výsledky

- ☐ Vše
- ☐ Market share
- ☐ EURcent / km



Výsledky

☐ Vše

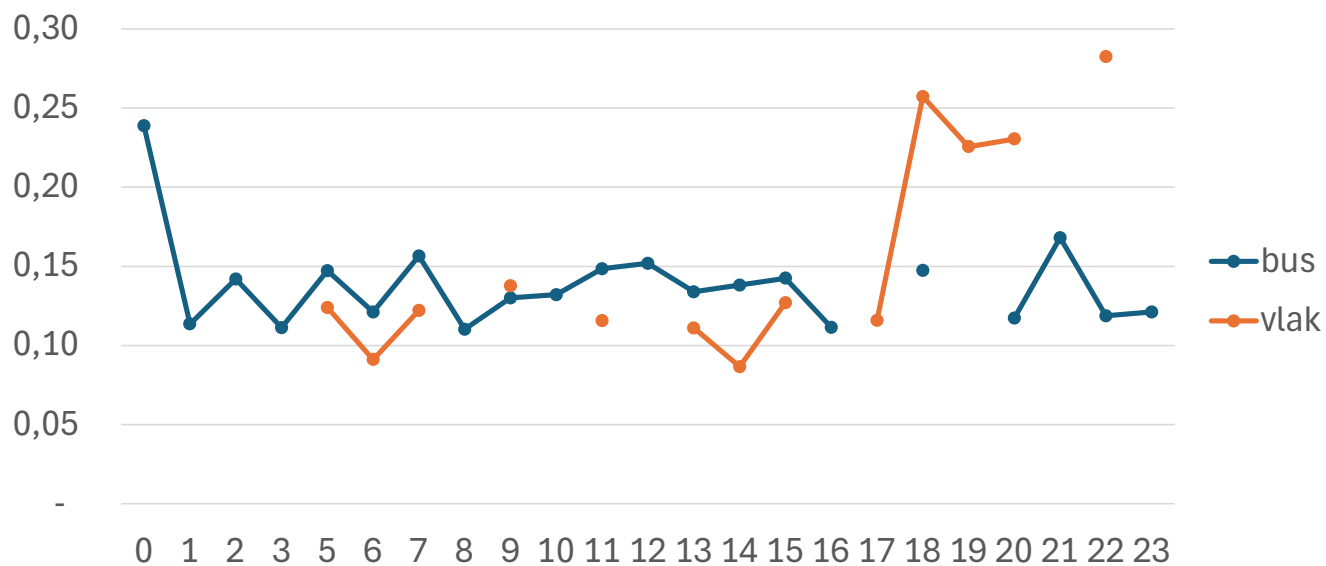
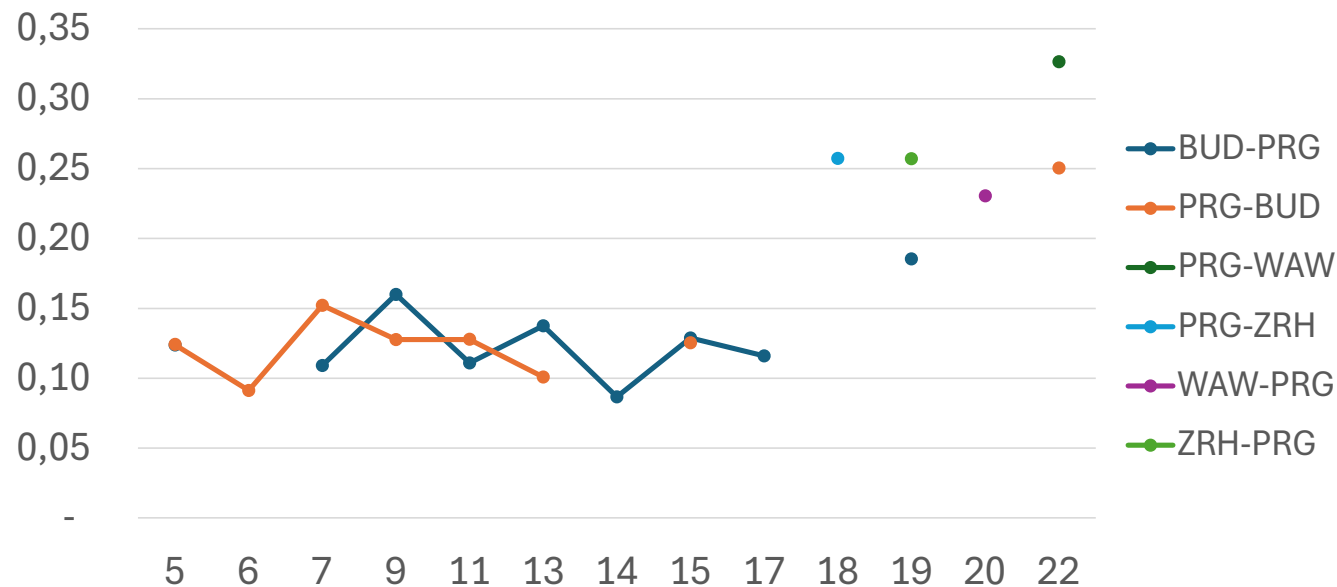
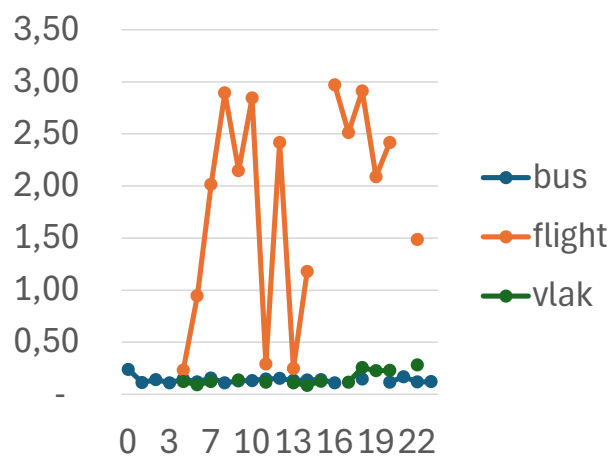
☐ Vyprodáno

Vyprodáno bus		flight		vlak		celkem	
celkem	490		264		441		1195
vyprodáno	12	2,45%	34	12,88%	145	32,88%	191
1d	10	2,04%	24	9,09%	95	21,54%	129
10d	2	0,41%	10	3,79%	35	7,94%	47
30d	0	0,00%	0	0,00%	15	3,40%	15

Výsledky

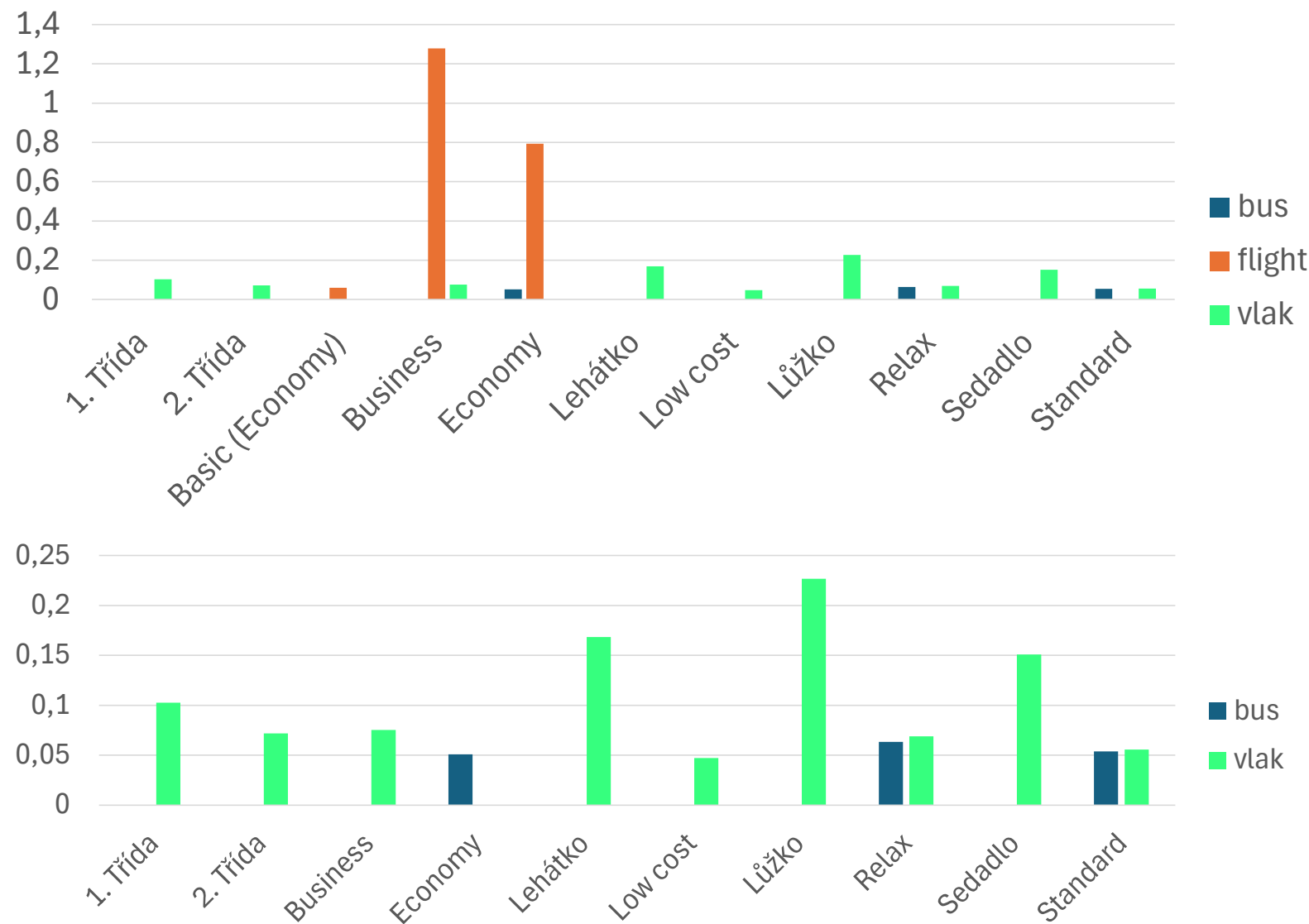
Vlak

Odjezd



Výsledky

□ Třída



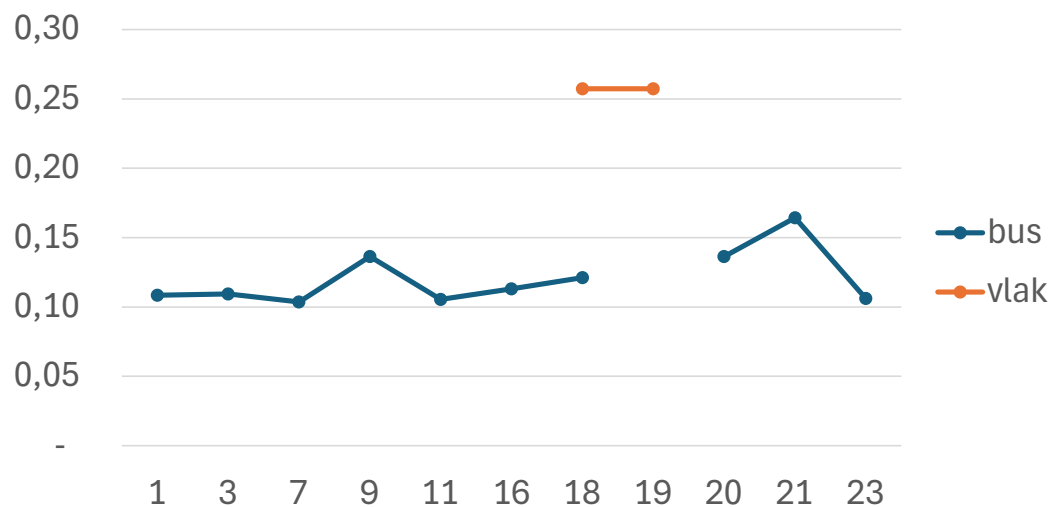
Výsledky

☐ Sběr – hodinová temporalita

☐ PRG-BUD

☐ PRG-WAW

☐ PRG-ZRH



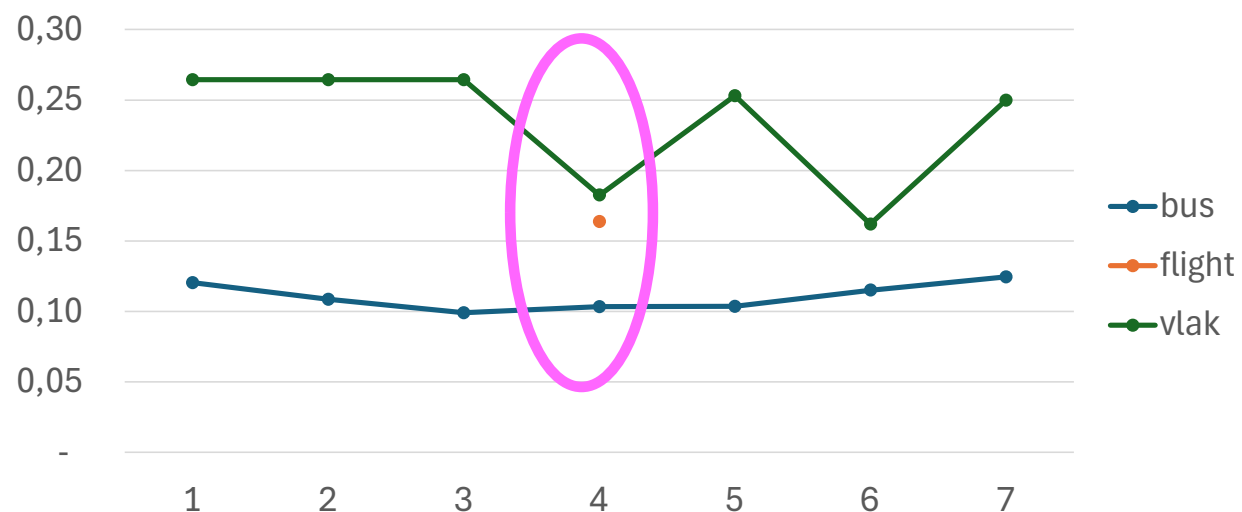
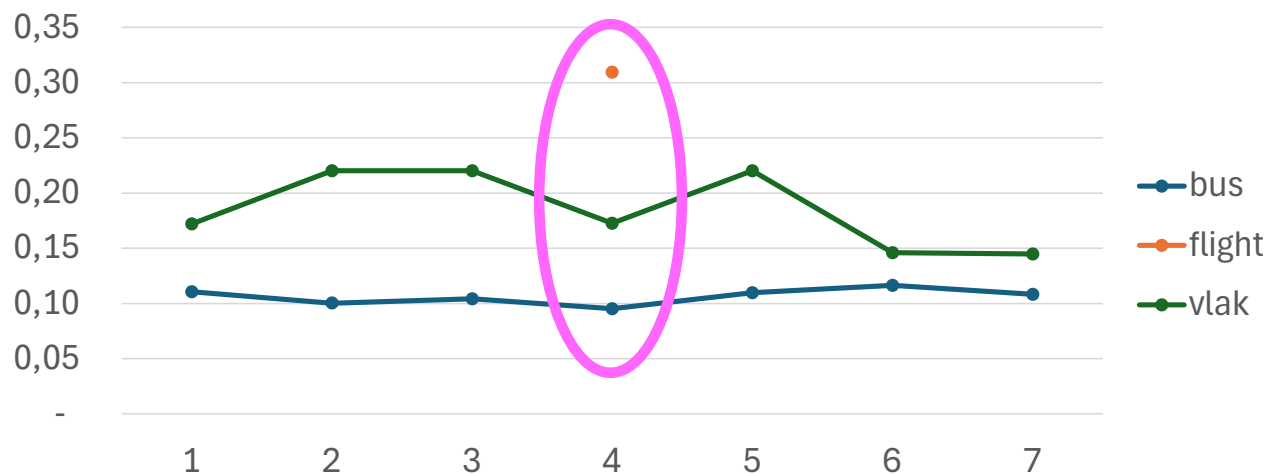
Výsledky

☐ Sběr – denní temporalita

☐ (18:00 – 4:00)

☐ BUD-PRG

☐ PRG-BUD



Výsledky

☐ Sběr (18:00 – 4:00)

☐ WAW-PRG

☐ PRG-WAW

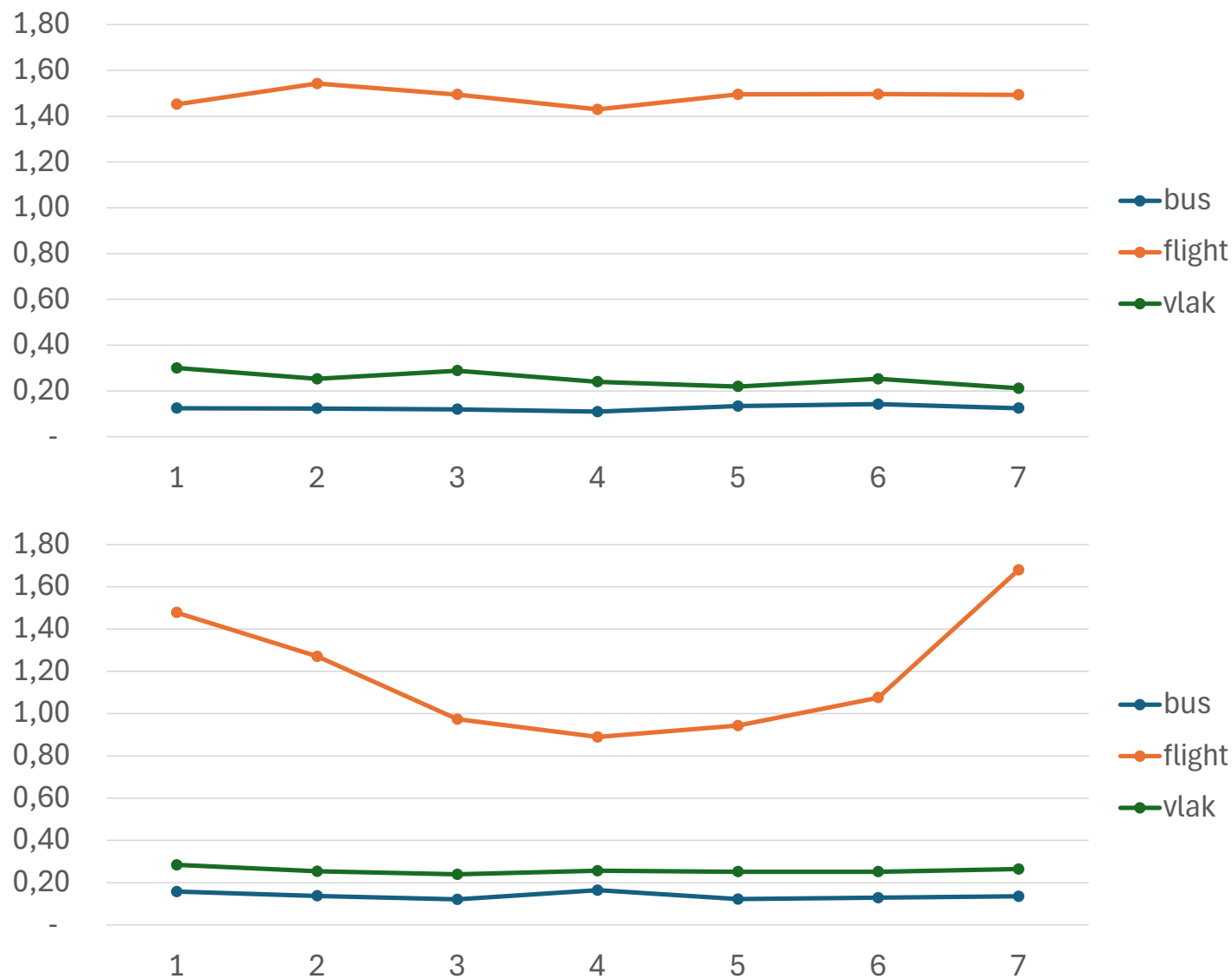


Výsledky

☐ Sběr (18:00 – 4:00)

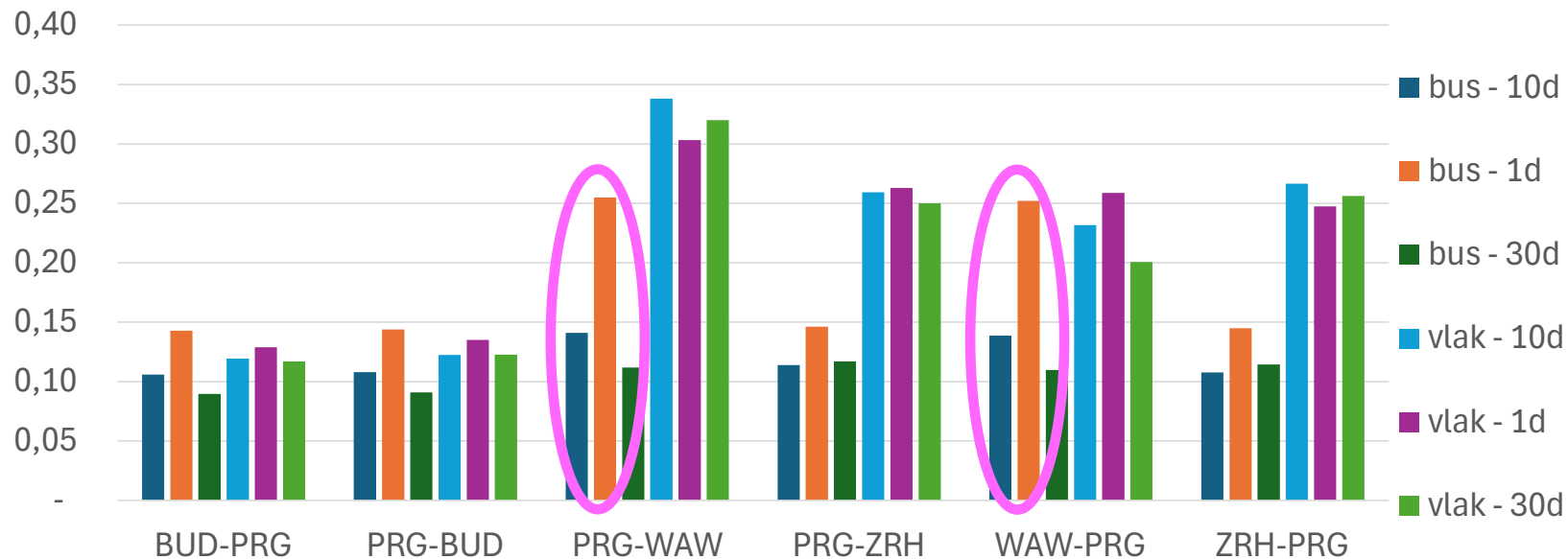
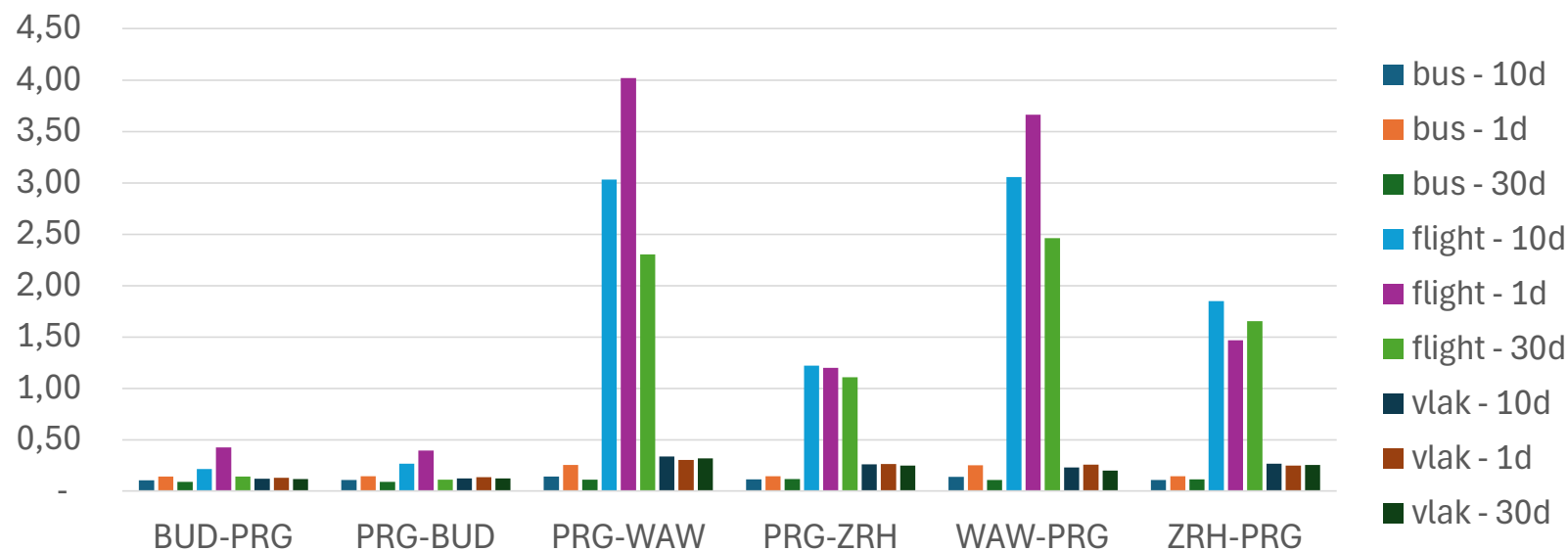
☐ ZRH-PRG

☐ PRG-ZRH



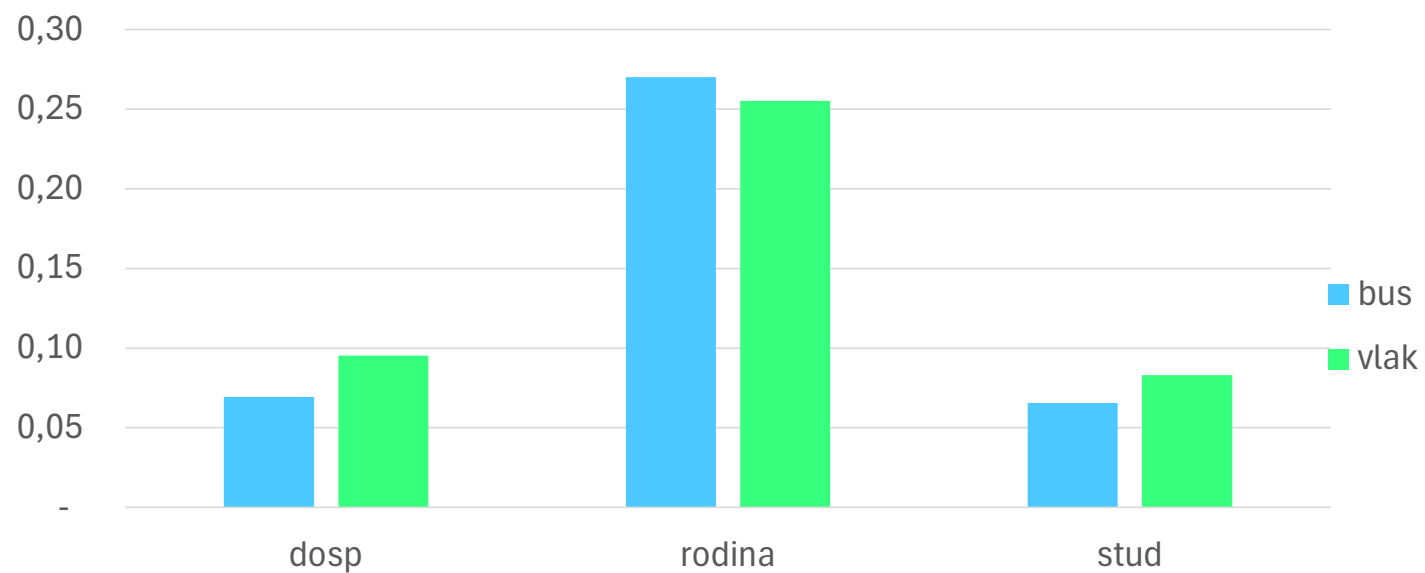
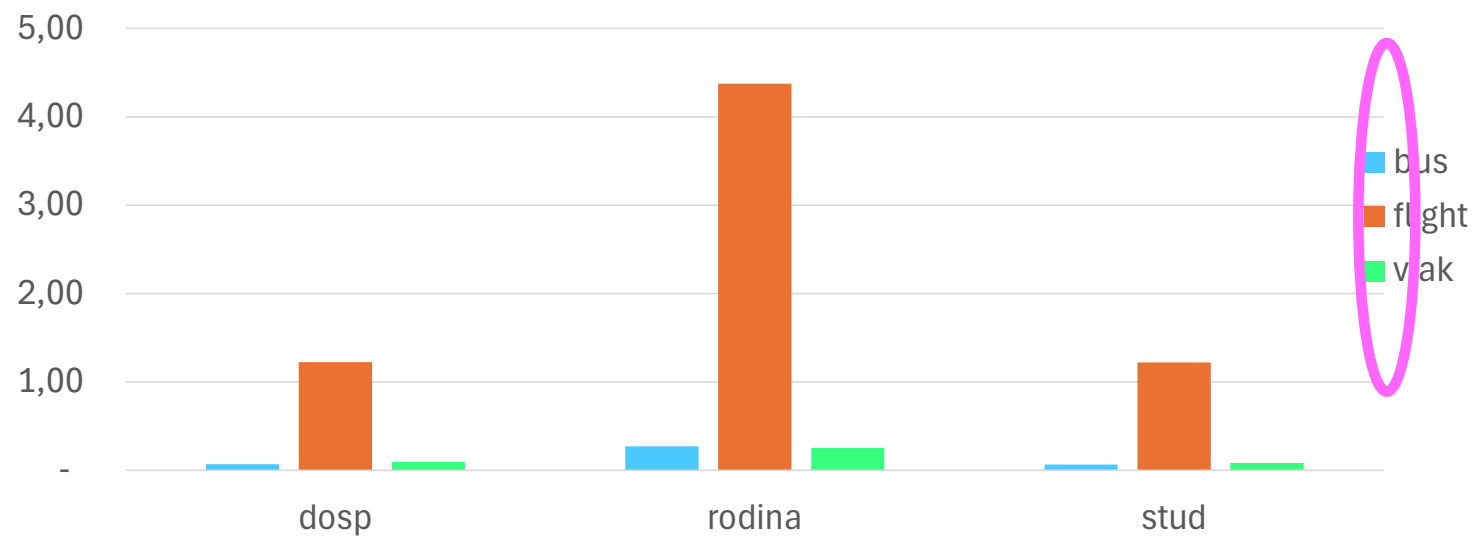
Výsledky

☐ Nákup



Výsledky

☐ Cestující



Výsledky

- ❑ Identifikace nabídky dálkové dopravy na přeshraničních linkách s možností nočního vlaku
 - ❑ Frekvence - ANO
- ❑ Cenová konkurenceschopnost nočního vlaku z pohledu různých kategorií cestujících
 - ❑ Cena - ANO
- ❑ Existence dynamic pricing
 - ❑ ANO – ale limitované

**THANK YOU FOR YOUR
ATTENTION**

DÍKY ZA POZORNOST

MUNI